N.E.C. HOLDING B.V.
NIJMEGEN

Rapport inzake jaarstukken 2022/2023

Qconcepts
dedicated accountants

Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

INHOUDSOPGAVE

		Pagina
FINANCIEEL VERSLAG		
1	Bestuursverslag	3
JAARREKENING		
1	Geconsolideerde balans per 30 juni 2023	13
2	Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2022/2023	14
3	Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2022/2023	15
4	Geconsolideerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	17
5	Toelichting op de geconsolideerde balans per 30 juni 2023	27
6	Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2022/2023	36
7	Enkelvoudige balans per 30 juni 2023	40
8	Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2022/2023	41
9	Algemene grondslagen voor de opstelling van de enkelvoudige jaarrekening	42
10	Toelichting op de enkelvoudige balans per 30 juni 2023	43
11	Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2022/2023	48
12	Overige toelichting	49
OVERIGE GEGEVENS		
1	Statutaire regeling winstbestemming	51
2	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	51

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Bestuursverslag

Het seizoen 2022-2023 was het tweede jaar in de Eredivisie na de promotie in 2021. Met enkele kwalitatieve toevoegingen aan de selectie hebben we geprobeerd een nieuwe stap in onze doelstelling te maken. Daarnaast hebben we ons partnerhuis vernieuwd richting onze sponsoren en aangepast aan de Eredivisie en de daarbij passende waarden. Ons prijsbeleid is hierop ook aangepast voor supporters en businessclubleden. Dit heeft veel uitleg en overreding gekost, maar uiteindelijk hebben we met elkaar (op de inhoud) deze stap gezet. De loyaliteit en de steun van onze achterban heeft er mede voor gezorgd dat we als club enorm gegroeid zijn in het afgelopen seizoen. Mede door de wisseling van technisch directeur (Carlos Aalbers voor Ted van Leeuwen) verwachten we weer nieuwe impulsen aan de technische kant. Ted van Leeuwen moest de club naar de Eredivisie brengen en zich daar handhaven. In beide doelstellingen is hij uitstekend geslaagd. Hij had doelstellingen voor de korte termijn. Carlos Aalbers moet meer naar de lange termijn gaan kijken en meer waarde op het veld gaan creëren, de weg naar het linkerrijtje verder uitstippelen en middels transfers de financiële balans van de club versterken.

We hadden ingezet op handhaving als doelstelling, met als ambitie om naar het linkerrijtje te kruipen. We hebben na de promotie uitgedragen dat we binnen vijf seizoenen aan willen sluiten bij dat linkerrijtje, dus we geven ons daar vijf seizoenen de tijd voor. Dat veel mensen, waaronder supporters en zelfs soms onze eigen spelers en medewerkers, sneller willen vinden we alleen maar mooi te horen en te lezen. Die ambities horen erbij. In het afgelopen seizoen zaten we zo dicht bij de achtste plek dat we hebben gezegd hebben er vol voor te gaan. Dat is niet gelukt, maar dat betekent niet dat een heel seizoen is mislukt. Als club willen we groeien en de groei stap voor stap kunnen begeleiden. De twaalfde plaats op de eindklassering aan het einde van het seizoen viel toch wat tegen aangezien het seizoen goed verliep. De laatste fase liet te wensen over. Dat hebben we meegenomen in de evaluaties om beter te willen worden. We moeten onze lessen daaruit trekken naar het komende seizoen. Het blijft een proces van vallen en opstaan, ofwel het zijn de groeistuipen die horen bij de weg die we zijn ingeslagen. We zijn dan niet tevreden, want het is topsport. Tegelijkertijd is zeker niet alles slecht. We hebben het fundament verbreed en enorme stappen gezet onder hoofdtrainer Rogier Meijer. We willen beter met elkaar, waardoor we nooit tevreden mogen zijn en achterover kunnen leunen.

We hebben in het tweede jaar Eredivisie wel weer door geïnvesteerd op het veld en in de organisatie. Zowel aan de technische kant met de totale vervanging van alle wedstrijd- en trainingsvelden, als aan de kantoorkant met verschillende verbouwingen. Als je betere prestaties wilt van je medewerkers moeten de randvoorwaarden goed zijn. Dit zal deze vijf jaar een ongoing process blijven van ons als club. We willen continu ontwikkelen, investeren in mensen en onze randvoorwaarden, om elke dag beter te worden.

De selectie is wederom door geselecteerd. We hebben ervaring en topkwaliteit kunnen toevoegen met Oussama Tannane die een echte publiekstrekker bleek. Ook met Philippe Sandler kwam er een speler met internationale bagage. Maar ook de terugkeer van Jasper Cillessen gaf een enorme impuls aan de kwaliteit en de uitstraling van onze club. Weer een speler die terugkeert op het oude nest. Niet om af te bouwen, maar om ons als club verder te helpen. Door zijn advies, zijn voorbeeldgedrag en zijn ervaringen worden spelers en de

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

organisatie uitgedaagd het beter te gaan doen. Talenten van onszelf als Dirk Proper, Bart van Rooij, Souffian El Karouani werden échte Eredivisiespelers. Robin Roefs kwam definitief bij de selectie. Ibrahim Cissoko brak ook door als talent van de opleiding, wat een geweldige transfer tot gevolg had. We hebben stappen gemaakt in de selectie, in de manier van topsport beleven, de normen en de eisen gingen weer omhoog. Dat hoort bij het proces dat we hebben uitgestippeld richting het linkerrijtje in 2026.

In het bekertoernooi waren we in het seizoen 2022-2023 succesvol en reikte we tot de ¼ finale die we helaas uit verloren van Feyenoord na een werkelijke thriller. Ook hierin lieten we als club zien dat we groeiende zijn door zo'n uitstekende wedstrijd te spelen in De Kuip, tegen de latere kampioen. Met ups-and-downs maken we zo onze stappen en blijven we groeien. Het gaat gepaard met mee- en tegenvallers, maar dat hoort erbij. Dat zijn de groeistuipen waar we al eens over gesproken hebben. Het hoort bij het proces dat we meemaken naar die top-9 in 2026. Er moeten doelen over blijven.

De jeugdopleiding maakte in 2022-2023 wederom goede ontwikkeling door. Zij zijn verantwoordelijk geweest voor de door ontwikkeling achter de schermen en de contacten met de grote opleidingsinstituten in de regio. Niet gelijk zichtbaar aan de voorkant, maar voor de toekomst een enorm goede basis voor de Voetbalacademie. De talent instroom verdient meer aandacht te krijgen in de toekomst, aangezien we aan de bovenkant nu zien dat we jaren geleden daar gaten hebben laten vallen. Ibrahim Cissoko brak door in het eerste, dat is een mooi compliment aan de jeugdopleiding. Hier werken we met een team zeer gemotiveerde medewerkers waar we de komende jaren veel van gaan verwachten. De komende jaren zullen we de Voetbalacademie verder door blijven ontwikkelen, aansluitend op de groei van de club en vooral het eerste elftal.

De maatschappelijke functie van N.E.C. binnen stad en regio blijft een enorm belangrijke pijler. Het kunnen helpen van mensen uit alle lagen van de bevolking in het Rijk van Nijmegen blijft veel voldoening geven als club. Nu ook weer met de actie van Sanquin voor bloeddonoren. Het elektrisch rolstoelvoetbal dat wij in Nederland introduceerde. De geweldige en indrukwekkende kerstavond met Quiet Nijmegen. Dan laten we zien dat N.E.C. meer dan voetbal is en dat we echt iets betekenen voor de inwoners van Nijmegen en het Rijk. Elk jaar doen we meer dan 25 projecten in de regio. We blijven de samenleving in Nijmegen en omstreken positief beïnvloeden door middel van onze aantrekkingskracht van de topsportomgeving en middels de voorbeeldfunctie van spelers, staf en medewerkers van N.E.C. Het hoort inmiddels bij de kernwaarden van onze club.

Complimenten zijn zeker op zijn plaats voor de commerciële- en marketingafdeling, want de enorme groei in populariteit die zich uit in de groeiende omzetten laten zien dat hun werk niet voor niets is. De relaties met onze businessleden blijven van een heel sterk en intens niveau. De OSRN blijft het grootste businessnetwerk in deze regio. Met hun events weten ze onze businessleden te blijven boeien en verbinden. Zo zijn we ook voor deze bedrijven meer dan voetbal alleen en voegen we toe in contacten, netwerk, leads en zelfs omzet. De veiligheidsafdeling die nauw samen werkt met onze supportersafdeling vormen een topteam met elkaar. We zijn hiermee een voorbeeld in Nederland geworden. Het contact met onze supportersgeledingen is sterk verbeterd. We besteden er ook veel tijd aan, investeren in mensen en tijd. Complimenten ook aan onze officiële supportersvereniging die heel goed

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

het evenwicht weet te behouden tussen als eerste de belangen van de supporters in alle lagen van onze achterban. Maar ook oog voor de belangen van de club. Onze sfeergroep laat zich uit en thuis elke week van haar beste kant zien. We krijgen zelfs complimenten van de clubs die we bezoeken. Iets om trots op te zijn met elkaar. We zijn met elkaar van toezichthouders tot supporters, van sponsors tot ereleden deze club heel sterk naar buiten toe aan het uitdragen in Nederland. We luisteren met onze achterban mee, we klanken, we denken mee, vechten mee voor ze, maar zeggen ook soms 'nee' en we zijn duidelijk naar elkaar. Dit beleid zorgt voor een eenheid in en rondom de club. In het verlengde hiervan werken we ook uitstekend samen met de driehoek in Nijmegen, de gemeente, politie en het OM. Ook hier in transparantie, openheid en met respect voor elkaars verantwoordelijkheden.

Financieel was 2022-2023 een zwaar jaar. Maar dat wisten wij. De eerste jaren Eredivisie zouden uitdagend en verlieslatend zijn. Maar wel een verlies wat gedekt is, waardoor we in control zijn als club. Dat is belangrijk voor de achterban en zeker voor de continuïteit van de club waar we als directie en RvC en STAN continu naar kijken en mee bezig zijn. We zaten met naweeën van de instorting van het stadion. We hebben een enorme investering gedaan in de vernieuwing van de velden en de kantoren. We hebben om zelfstandig te kunnen worden een groter stadion nodig voor meer inkomsten en meer mogelijkheden tot exploitatie van het stadion dan enkel op een wedstrijddag. We hebben een wachtlijst van 4.000 mensen voor onze seizoenkaarten. Duizenden mensen willen naar elke wedstrijd, maar kunnen niet omdat ons stadion niet groot genoeg is. Dit geeft maar aan hoe de club leeft, wat we met z'n allen in de laatste jaren voor elkaar hebben gekregen. Tevens geeft het de noodzaak van een verbouwd, groter en multifunctioneler Goffertstadion aan.

Juridische structuur anno 2023

Stichting Aandelen N.E.C. Holding
Ger Vrancken
Ton Hendriks
Roland van Maurik

Stichting Continuïteit N.E.C.
Sjoerd Jan de Vries
Jeroen Rengers
Jesper van den Boogaard
Jan Hoogendoorn
Pieter Tra

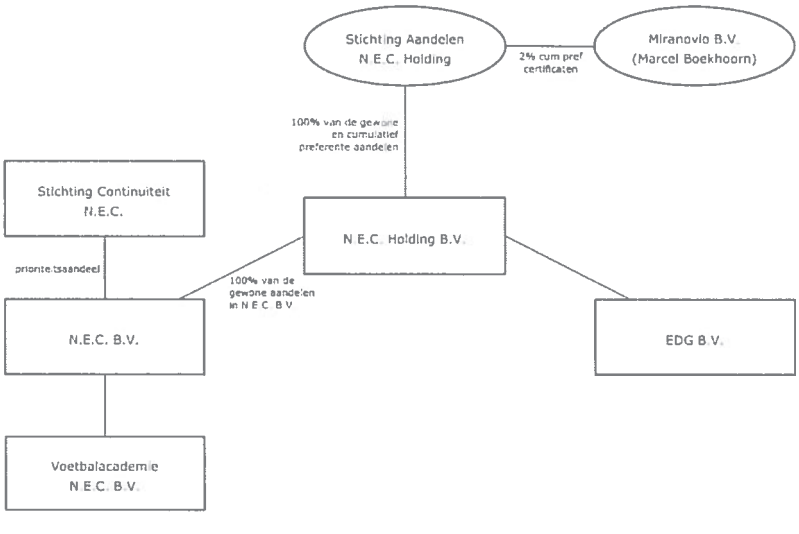
Raad van Commissarissen N.E.C. Holding B.V.
Ron van Oijen
Nadine Maters
Jeroen Keijzers
Joep Burghouts

Directie N.E.C. Holding B.V.
Wilco van Schaik
Carlos Aalbers

Directie N.E.C. B.V.
Wilco van Schaik
Carlos Aalbers

Exploitatie-Maatschappij De Goffert B.V.
N.E.C. Holding B.V.

Voetbalacademie N.E.C. B.V.
Wilco van Schaik (bestuurder)
Carlos Aalbers (bestuurder)
Eric Oomen (commissaris)
Peter Bijvelds (commissaris)



Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Algemeen

Het boekjaar van N.E.C. Holding B.V. loopt gelijk met het voetbalseizoen, dus van 1 juli tot en met 30 juni.

Doelstelling

De doelstelling van N.E.C. Holding B.V. wordt als volgt omschreven: het bevorderen en de instandhouding van het betaald voetbal in de regio Nijmegen; het bevorderen van de beoefening van en de belangstelling voor de voetbalsport in het algemeen; het deelnemen in, het voeren van beheer over, het financieren van en het stellen van zekerheid van schulden van andere ondernemingen en vennootschappen met een doel gelijk of verwant aan het bevorderen en de instandhouding van het betaald voetbal in de regio Nijmegen. De kernactiviteiten vinden plaats in Nijmegen.

Juridische Structuur

De juridische structuur van N.E.C. Holding B.V. was t/m 30 juni 2023 als volgt:

Exploitatie-Maatschappij De Goffert B.V., 100% kapitaalbelang
N.E.C. Horeca B.V., 100% kapitaalbelang
Nijmegen Eendracht Combinatie B.V., 100% kapitaalbelang
Voetbalacademie N.E.C. B.V., 100% kapitaalbelang van Nijmegen Eendracht Combinatie B.V.

Vanaf 1 juli 2023 zijn Exploitatie-Maatschappij De Goffert B.V. en N.E.C. Horeca B.V. gefuseerd tot Exploitatie-Maatschappij De Goffert B.V.

Bestuur en organisatie

In het seizoen 2022-2023 werd het bestuur gevoerd door Wilco van Schaik als algemeen directeur en Ted van Leeuwen als technisch directeur. Net voor de jaarwisseling is Ted van Leeuwen afgetreden en is Carlos Aalbers technisch directeur van N.E.C. geworden. Het beleid van N.E.C. is dat het bestuur een marktconforme vergoeding ontvangt.

De organisatie bestond in het seizoen 2022-2023 uit 83 FTE's.

De Raad van Commissarissen bestond het seizoen 2022-2023 uit drie personen in navolging van de nieuwe governance. Daarnaast was er een gespecialiseerde adviseur betrokken in het afgelopen jaar. De leden van de Raad van Commissarissen en de adviseurs kregen gedurende het boekjaar geen vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris. Bestuur en managementteams kwamen wekelijks bijeen. Van deze bijeenkomsten zijn verslagen gemaakt. Tussen bestuur en Raad van Commissarissen heeft maandelijks overleg plaatsgevonden. Van deze bijeenkomsten zijn verslagen gemaakt. Daarnaast vinden vanuit de Raad van Commissarissen nog tal van besprekingen plaats ter ondersteuning van en het sparren met het bestuur op diverse deelterreinen en speciale projecten.

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Naast de managementteamvergaderingen werd structureel overleg gepleegd met het bestuur van aandeelhouder Stichting Aandelen N.E.C., het bestuur van de supportersvereniging en een afvaardiging van bedrijven uit de business club (OSRN), alsmede de stichting continuïteit. Voor de bezoldiging van bestuurders en Raad van Commissarissen verwijzen wij naar de toelichting in de jaarrekening.

Stadionontwikkeling

In november 2017 zijn de gemeente Nijmegen en N.E.C. een optie tot koop van het Goffertstadion overeengekomen. N.E.C. had het recht om tot 31 december 2019 het Goffertstadion te kopen voor een bedrag van € 7,6 miljoen. De grond blijft van de gemeente, waarvoor N.E.C. jaarlijks € 60.000,- moet betalen indien optie wordt gelicht. Deze optie is verlengd tot 31 december 2023.

N.E.C. werkt nog steeds aan een constructie om het stadion zelf te kopen of op zoek te gaan naar een koper of consortium van kopers die de belangen van N.E.C. waarborgt.

Er is een participatieronde geweest in het vorige seizoen en er hebben vele gesprekken plaatsgevonden (intern en met de gemeente). Op basis van alle informatie heeft de directie van N.E.C. voor de zomer, in nauw overleg met de RvC, een brief gestuurd naar het College en de Raad in Nijmegen met enkele vragen en plannen. Dit alles om te komen tot een beslissing vanuit de gemeente tot een koop en een ontwikkeling van het Goffertstadion. Wonen is een uitgangspunt maar geen must, aangezien wij als club oog hebben voor de maatschappij, de stad en de omwonenden. Maar we moeten met al deze gremia ook begrijpen dat we niet alleen kunnen leven van één voetbaldag per veertien dagen in ons Goffertstadion. Dus er zullen functionaliteiten aan toegevoegd moeten worden om het stadion rendabel te maken, waarmee de duurzaamheid en de continuïteit van de club op langere termijn zijn gewaarborgd. Als club hebben we alle vertrouwen in het College en de Raad dat we, met elkaar, de juiste afwegingen maken en de juiste stappen durven te zetten om te komen tot een duurzame oplossing voor N.E.C. en haar achterban richting de toekomst. In het laatste kwartaal van het jaar zal er veel duidelijk worden over het aankoopbedrag, de bestemmingsmogelijkheden en daarmee de kansen op een toekomst voor N.E.C. Wij als club geloven nog steeds in een oplossing met toekomst voor onze club.

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

FINANCIEEL

Netto-omzet

De omzet is met bijna 4 miljoen fors gestegen ten opzichte van 22/23. De totale omzet in het seizoen 22/23 kwam uit op € 14,1 miljoen.

Bedrijfslasten

Het tweede jaar spelen in de Eredivisie had ook forse gevolgen voor de bedrijfslasten. N.E.C. heeft een Eredivisiewaardige organisatie neergezet. De totale bedrijfslasten in 2022-2023 kwamen uit op € 17,9 miljoen.

Verwachtingen 2023-2024

Op basis van de begroting en lange termijnvisie wil N.E.C. nu zorgen dat het de komende drie jaar kan handhaven in de Eredivisie en op kan klimmen naar een stabiele club in het linkerrijtje. Het spelen tussen plek acht en twaalf is reëel in de komende drie seizoenen. Dat moet de norm zijn voor de komende seizoenen. Hiervoor zijn de nodige investeringen gemaakt in de organisatie, de randvoorwaarden en op het speelveld. In de komende drie jaar moeten we de organisatie nog meer Eredivisiewaardig gaan krijgen in al zijn facetten. Als eerste hebben we continu de focus op het eerste elftal en het topsportklimaat hier omheen, van staf tot spelers, van accommodatie tot klimaat. Maar de volledige organisatie moet blijven groeien en elke dag beter worden. De Voetbalacademie, de scouting, de commerciële-, maatschappelijke en marketingafdeling, veiligheid en supporterszaken. Processen en programma's zijn hiervoor gestart, investeringen in opleidingen voor mensen gemaakt en de normen en eisen die we stellen blijven hoog liggen.

Voor het boekjaar 2023-2024 zijn nog wel een negatief resultaat en een sluitende liquiditeit geprognotiseerd. Maar nog steeds zijn we in control, aangezien we alles afgedekt hebben en geen onnodige risico's nemen als directie en/of RvC.

In de komende seizoenen zal er door de organisatie gewerkt blijven worden aan een structurele verbetering van het bedrijfsresultaat (resultaat voor afschrijving vergoedingssommen, transferopbrengsten, rente en belastingen) in de Eredivisie. De directie is ervan overtuigd dat we met een duidelijke visie, besturing en stuurinformatie de organisatie bewuster kunnen maken van inkomsten en uitgaven en dat we deze structurele verbetering van het bedrijfsresultaat binnen drie seizoenen kunnen realiseren. Dit blijft continu een punt van aandacht op onze agenda's.

De financiering van het nettoresultaat blijft echter nog in hoge mate afhankelijk van de kasstromen uit de toekomstige spelersverkopen. Vandaar dat we de positieve ontwikkelingen op dat gebied van afgelopen zomer als een eerste stap zien in de goede richting. Tot die tijd zal een positieve transferbalans mede moeten bijdragen aan een positieve kasstroom.

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Exploitatie

N.E.C. dient zelf zorg te dragen voor een sluitende exploitatie, zonder daarbij de sportieve ambities en doelstellingen uit het oog te verliezen. Op basis van de jaarcijfers en prognose zal N.E.C. in de positieve categorie van het vernieuwde KNVB Financieel Rating Systeem terecht te komen. Het seizoen 2023-2024 zal naar verwachting een negatief nettoresultaat opleveren wanneer er geen uitgaande transfers plaats zullen vinden.
Jaarlijks zal een goede balans gevonden moeten blijven worden tussen sportieve en financiële mogelijkheden. Daarom zullen ook de komende jaren spelerstransfers essentieel blijven voor de exploitatie van N.E.C.

Risico's en risicomanagement

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van N.E.C. beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden onderkend en beheerst. Gedurende 2022-2023 is hierin geen sprake geweest van significante wijzigingen. N.E.C. wenst geen onnodige risico's te nemen ten aanzien van zowel de sportieve als financiële doelstellingen. Voor wat betreft de gedragscode van bestuurders voldoet N.E.C. aan de richtlijnen vanuit het KNVB-licentie reglement.

Fraude risico paragraaf

Het bestuur van de onderneming handelt eerlijk en bevordert integere bedrijfsvoering. Zij vervullen hierin een voorbeeldrol voor werknemers en dragen dit gedrag en deze houding uit ('tone at the top').

Het bestuur bevordert een open cultuur waarin aandacht is voor het functioneren, de prestaties en gelijke behandeling van werknemers. De tevredenheid van de medewerkers wordt periodiek gemeten in het MTO.

Het bestuur zorgt voor een veilige omgeving voor de werknemers waarin het mogelijk is om problemen of misstanden te melden. Daarnaast heeft de onderneming een externe vertrouwenspersoon en een klokkenluidersregeling, met bescherming van melders. Het bestuur heeft de klokkenluidersregeling gepubliceerd op de website van de onderneming.

Het bestuur spreekt en informeert de accountant jaarlijks over de uitkomsten van de inschatting van frauderisico's en de geïmplementeerde interne beheersingsmaatregelen.

De belangrijkste intern geconstateerde risico's zijn dat medewerkers/stakeholders zich onterecht verrijken aan middelen welke voor de organisatie zijn bestemd.

Deze risico's worden beheerst door een vierogenprincipe toe te passen en te steunen op AO/IB maatregelen.

Het bestuur communiceert proactief met de accountant in een open relatie, waarin alle aangelegenheden, inclusief gevoelige zaken zoals een vermoeden van fraude, niet-naleving van wet- en regelgeving en andere integriteitsissues kunnen worden besproken. Het bestuur heeft een actieve rol in de beheersing van frauderisico's. Bij een vermoeden van fraude meldt het bestuur deze in een zo vroeg mogelijk stadium aan de accountant en het

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

toezichthoudend orgaan en houdt deze betrokken bij de vervolgstappen. Het bestuur en het toezichthoudenorgaan nemen kennis van de door accountant gerapporteerde bevindingen en geven follow-up aan deze bevindingen.

Prijsrisico

Het prijsrisico van de vennootschap is beperkt, maar mede afhankelijk van de sportieve resultaten en is gebonden aan het voetbalseizoen.

Kredietrisico/Kasstroomrisico/Liquiditeitsrisico

De bovengenoemde risico's van de onderneming zijn beperkt en mede afhankelijk van sportieve resultaten en transfers. Kredietrisico's bij transfers worden zoveel mogelijk uitgesloten door het vragen van bankgaranties of andere zekerheden.

De onderneming heeft geen afgeleide financiële instrumenten en gaat deze ook niet aan. De overige financiële instrumenten vloeien voort uit de normale bedrijfsuitoefening.

Overige risico's

Andere risico's voor N.E.C. zijn:
• De huisvestingsproblematiek; het steeds ouder en gedateerder worden van het stadion wat het ieder jaar moeilijker maakt om de gewenste en benodigde commerciële baten te realiseren
• Terugdringen van de korte en langlopende schulden

Tot slot

De afgelopen decennia heeft de club te maken gehad met oplopende schulden, tekorten in exploitatie en een negatief eigen vermogen. Voor de continuïteit van onze club en topsport in Nijmegen is het van groot belang dat er een oplossing wordt gevonden voor 'het stadiondossier', alsmede dat er een volgende stap wordt gezet in de financiële herstructurering van onze club. Hiervoor vragen we wederom ieders steun, begrip en energie.

Om zowel sportief succes te boeken en tegelijkertijd financieel te herstructureren is het van belang om de balans te vinden tussen realisme en ambitie.

We hebben de focus om een positieve exploitatie te realiseren, waardoor alle organisatieonderdelen van onze hele club stappen voorwaarts kunnen gaan zetten.

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Wij zullen hier alles aan doen binnen onze macht en danken iedereen voor zijn of haar steun.

Namens de directie van N.E.C. Holding B.V.

Nijmegen, 29 september 2023

Wilco van Schaik
Algemeen directeur

Carlos Aalbers
Technisch directeur

Qconcepts
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2022/2023

Geconsolideerde balans per 30 juni 2023
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2022/2023
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2022/2023
Geconsolideerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling
Toelichting op de geconsolideerde balans per 30 juni 2023
Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2022/2023

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2023
(voor resultaatbestemming)

		30 juni 2023		30 juni 2022	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	**(1)**				
Vergoedingssommen			343.862		465.001
Materiële vaste activa	**(2)**				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		1.552.950		132.059	
Machines en installaties		25.485		31.037	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		2.096.644		1.540.753	
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering		-		1.363.630	
			3.675.079		3.067.479
Financiële vaste activa	**(3)**				
Andere deelnemingen		13.614		13.614	
Overige vorderingen		1.529.506		-	
			1.543.120		13.614
Vlottende activa					
Voorraden	**(4)**		30.321		18.000
Vorderingen	**(5)**				
Handelsdebiteuren		217.493		268.759	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		42.234		312.066	
Overige vorderingen en overlopende activa		3.601.052		1.183.528	
			3.860.779		1.764.353
Liquide middelen	**(6)**		3.600.033		4.936.446
TOTAAL ACTIVA			13.053.194		10.264.893

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

		30 juni 2023		30 juni 2022	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Groepsvermogen	**(7)**		-1.458.061		-4.195.122
Langlopende schulden	**(8)**		8.473.935		8.583.171
Kortlopende schulden	**(9)**				
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden		1.005.905		634.128	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		1.357.258		2.118.411	
Schulden aan verbonden partijen		38.232		38.232	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		402.432		480.623	
Overige schulden en overlopende passiva		3.233.493		2.605.450	
			6.037.320		5.876.844
TOTAAL PASSIVA			13.053.194		10.264.893

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2 GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2022/2023

		2022/2023		2021/2022	
		€	€	€	€
Netto-omzet	**(10,11)**		14.077.430		10.081.143
Kosten					
Personeelskosten	(12)	11.612.511		9.068.922	
Afschrijvingen	(13)	499.561		211.567	
Overige bedrijfskosten	(14)	5.784.917		3.974.881	
			17.896.989		13.255.370
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen			-3.819.559		-3.174.227
Resultaat vergoedingssommen	(15)		2.074.626		-20.199
Financiële baten en lasten	(16)		-68.006		-50.990
Resultaat voor belastingen			-1.812.939		-3.245.416
Belastingen			-		-
Resultaat na belastingen			-1.812.939		-3.245.416

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2022/2023

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2022/2023		2021/2022	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	-3.819.559		-3.174.227	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	939.827		211.567	
Mutatie voorzieningen	-		-1.657.500	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie voorraden	-12.321		-	
Mutatie vorderingen	-3.625.932		-502.006	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	160.476		1.328.585	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-6.357.509		-3.793.581
Betaalde interest		-68.006		-50.990
Kasstroom uit operationele activiteiten		-6.425.515		-3.844.571
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Mutatie financiële vaste activa	-		-13.614	
Investeringen in immateriële vaste activa	-485.794		-60.000	
Investeringen in materiële vaste activa	-1.107.161		-2.721.481	
Transferopbrengsten	2.241.293		366.036	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		648.338		-2.429.059
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Storting agio	4.550.000		6.834.025	
Opname achtergestelde leningen	500.000		3.500.000	
Mutatie overige langlopende schulden	-609.236		-270.697	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		4.440.764		10.063.328
		-1.336.413		3.789.698

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Samenstelling geldmiddelen

	2022/2023		2021/2022	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 juli		4.936.446		1.146.748
Mutatie liquide middelen		-1.336.413		3.789.698
Geldmiddelen per 30 juni		3.600.033		4.936.446

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

4 GECONSOLIDEERDE GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van N.E.C. Holding B.V., statutair gevestigd te Nijmegen, en haar groepsmaatschappijen (de 'Groep') bestaan voornamelijk uit het exploiteren van een betaald voetbalorganisatie en de daarmee samenhangende commerciële activiteiten.

Continuïteit

Het nettoresultaat bedraagt over het boekjaar 2022/2023, € 1,8 miljoen negatief (2021/2022: € 3,2 miljoen negatief) en het eigen vermogen bedraagt einde boekjaar € 1,5 miljoen negatief (2021/2022: € 4,2 miljoen negatief).

Voor het seizoen 2023-2024 is er een prognose, inclusief een sluitende liquiditeitsbegroting opgesteld. Vanuit de prognose kan N.E.C. Holding B.V. aan haar verplichtingen jegens derden voldoen, hiermee is de continuïteit voor het komend jaar gewaarborgd. Op basis van de financiële positie, de prognose voor het seizoen 2023-2024 en de aanvullend door aandeelhouders verstrekte garantstelling verwacht de directie van N.E.C. Holding B.V. dat de bedrijfsactiviteiten duurzaam kunnen worden voortgezet. Op grond hiervan heeft de directie de continuïteitsveronderstelling gehanteerd bij het opstellen van de jaarrekening.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

N.E.C. Holding B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Stadionplein 1, 6532 AJ te Nijmegen en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 09106831. De aandeelhouder van de vennootschap is Stichting Aandelen N.E.C. Holding.

Stelselwijzigingen

Met ingang van boekjaar 2022-2023 is de herziene Richtlijn 270 'De winst-en-verliesrekening' van toepassing. Een wijziging van de grondslagen volgens deze gewijzigde richtlijnen betreft een stelselwijziging. Deze stelselwijziging is in de jaarrekening 2022-2023 prospectief verwerkt en heeft geen effect op het eigen vermogen en resultaat.

Schattingswijzigingen

In 2022/2023 hebben zich geen schattingswijzigingen voorgedaan.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van N.E.C. Holding B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Consolidatie

N.E.C. Holding B.V. staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen en stelt een geconsolideerde jaarrekening op. In de geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens opgenomen van N.E.C. Holding B.V. en haar groepsmaatschappijen. Een overzicht van de in de consolidatie opgenomen groepsmaatschappijen is weergegeven in de 'Lijst met kapitaalbelangen' hieronder.

LIJST MET KAPITAALBELANGEN

N.E.C. Holding B.V. te Nijmegen staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen:

Naam, statutaire zetel	Aandeel in het geplaatste kapitaal	Opgenomen in consolidatie
	%	
Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. Nijmegen	100,00	Ja
N.E.C. Horeca B.V. Nijmegen	100,00	Ja
Voetbalacademie N.E.C. B.V. Nijmegen	100,00	Ja
Exploitatie-Maatschappij De Goffert B.V. Nijmegen	100,00	Ja

Op 29 juni 2023 is een fusieakte verleden waarbij N.E.C. Horeca B.V.(verdwijnende vennootschap) is gefuseerd met Exploitatie-Maatschappij De Goffert B.V.(verkrijgende vennootschap).

Toepassing van artikel 2:402 BW

Aangezien de winst-en-verliesrekening over 2022/2023 van N.E.C. Holding B.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is (in de enkelvoudige jaarrekening) volstaan met weergave van een beknopte winst-en-verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van N.E.C. Holding B.V. of de moedermaatschappij van N.E.C. Holding B.V. en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Grondslagen voor de consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van N.E.C. Holding B.V. samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin N.E.C. Holding B.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) worden niet betrokken in de consolidatie.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. In afwijking met het Besluit Modellen Jaarrekening is de winst-en-verliesrekening opgesteld om aan te laten sluiten voor het inzicht voor de gebruiker en daarmee aan te laten sluiten met de branche waar het actief is. Dit geldt onder andere voor de separate regel 'Resultaat vergoedingssommen' in de winst- en verliesrekening.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De cijfers voor 2021/2022 zijn, waar nodig, geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2022/2023 mogelijk te maken.

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Vreemde valuta

Functionele valuta

De posten in de jaarrekening van de vennootschap worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van N.E.C. Holding B.V.

Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening, tenzij hedge-accounting wordt toegepast. Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum ('historische koers'). Niet-monetaire activa die volgens de actuele waarde worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de meest recente actuele waarde werd bepaald.

Leasing

Operationele leasing

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelerscontracten, waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd als 'Vergoedingssommen' tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met de afschrijvingen.

De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract. In geval van een duurzame waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere realiseerbare waarde plaats. Bij tussentijdse verlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Bij afkoop c.q. ontbinding van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde 'Vergoedingssommen' ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst is verantwoord.

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Kosten voor periodiek groot onderhoud worden ten laste gebracht van het resultaat op het moment dat deze zich voordoen.

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover N.E.C. Holding B.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Als resultaat wordt in aanmerking genomen het in het verslagjaar gedeclareerde dividend van de deelneming, waarbij niet in contanten uitgekeerde dividenden worden gewaardeerd tegen reële waarde.

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde (zie verder de paragraaf 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'); afwaardering vindt plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Overige vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Voorraden

Voorraden handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde op basis van de FIFO-methode. Voor eventuele incourante voorraad wordt een voorziening getroffen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten en andere lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Opbrengstverantwoording

Algemeen

Opbrengsten uit de verkopen van producten en diensten worden, onder aftrek van kortingen en van de over de omzet geheven belastingen, verantwoord op het moment dat de belangrijkste risico's en rechten op economische voordelen zijn overgedragen.

De belangrijkste risico's en rechten op economische voordelen worden overgedragen op het moment dat de producten zijn afgeleverd.

Vooruit ontvangen vergoedingen voor nog te verrichten prestatieverplichtingen worden als passiefpost in de balans verwerkt. Prestatieverplichtingen die zijn voltooid waarvoor de vergoeding nog niet is ontvangen worden verantwoord als debiteuren en/of overige vorderingen in de balans.

De opbrengstenverantwoording volgt de volgende 5 stappen:
1. Het identificeren van een contract met een klant.
2. Het identificeren van de prestatieverplichtingen in het contract.
3. Het bepalen van de transactieprijs.
4. Het toerekenen van de transactieprijs aan prestatieverplichtingen.
5. Het verantwoorden van opbrengsten wanneer een prestatieverplichting is vervuld.

De netto-omzet van de te onderscheiden opbrengstcategorieën wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:
- Recettes en premies: in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.
- Seizoenkaarten: naar rato van het aantal gespeelde thuiswedstrijden in de competitie.
- Business seats en skybox plaatsen: lineair verdeeld over het boekjaar.
- Indirecte wedstrijdbaten: bij levering van de prestatie.
- Sponsoring en reclame: lineair naar rato van de looptijd van de overeenkomst. De variabele elementen op het moment dat de bijbehorende voorwaarden zijn vervuld. Overige baten bij levering van de prestatie.
- Televisie: TV opbrengsten naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden.
- Merchandising: opbrengsten merchandising bij levering van de artikelen.
- Overige baten: zowel op een tijdstip als over een periode, wat afhankelijk is van de te leveren prestatieverplichting.

Indien in de bovenstaande opbrengstcategorieën opbrengsten worden verantwoord die zijn gerelateerd aan wedstrijden dan worden deze opbrengsten verwerkt in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven volgens de lineaire methode over de verwachte economische levenssduur van het actief. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Resultaat vergoedingssommen

Dit betreft het resultaat op transfers. Vergoedingen die contractueel verschuldigd zijn aan derden uit hoofde van transfers worden hierop in mindering gebracht. Transferresultatenworden verwerkt in het boekjaar waarin de transfer is gerealiseerd. Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

Overheidsbaten

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Overheidsheffingen worden ten laste van het resultaat gebracht op het moment dat aan alle voorwaarden voor de overheidsheffing is voldaan.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat vóór belastingen in de winst- en verliesrekening, na aftrek van het gebruik van fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet aftrekbare kosten. Hierbij worden de thans geldende belastingtarieven gehanteerd.

Resultaat deelnemingen

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij N.E.C. Holding B.V. geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Winstbelastingen, ontvangen interest en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2023

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

	Vergoedings-sommen
	€
Boekwaarde per 1 juli 2022	
Verkrijgingsprijs	1.450.921
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-985.920
	465.001
Mutaties	
Investeringen	485.794
Desinvesteringen	-166.667
Afschrijvingen	-440.266
	-121.139
Boekwaarde per 30 juni 2023	
Verkrijgingsprijs	1.770.048
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-1.426.186
	343.862

De gemiddelde afschrijvingstermijn van de vergoedingssommen is twee jaar. De resterende looptijd van de vergoedingssommen varieert per 30 juni 2023 van 1 jaar tot en met 2 jaar.

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2. Materiële vaste activa

	Bedrijfs-gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs-middelen	Vaste bedrijfs-middelen in uitvoering	Totaal
	€	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 juli 2022					
Aanschaffingswaarde	285.695	815.347	2.599.287	1.363.630	5.063.959
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-153.636	-784.310	-1.058.534	-	-1.996.480
	132.059	31.037	1.540.753	1.363.630	3.067.479
Mutaties					
Investeringen	245.310	2.330	859.521	-	1.107.161
Desinvesteringen	-	-107.810	-2.076	-	-109.886
Afschrijving desinvesteringen	-	107.810	2.076	-	109.886
Afschrijvingen	-188.049	-7.882	-303.630	-	-499.561
Herclassificaties	1.363.630	-	-	-1.363.630	-
	1.420.891	-5.552	555.891	-1.363.630	607.600
Boekwaarde per 30 juni 2023					
Aanschaffingswaarde	1.894.635	709.867	3.456.732	-	6.061.234
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-341.685	-684.382	-1.360.088	-	-2.386.155
	1.552.950	25.485	2.096.644	-	3.675.079

Onder de materiële vaste activa is voor een boekwaarde van ca. € 130.000 aan activa opgenomen welke een immaterieel karakter hebben.

Afschrijvingspercentages

	%
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	10
Machines en installaties	10-20
Andere vaste bedrijfsmiddelen	10-20
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	0

3. Financiële vaste activa

Latente belastingvorderingen:
Uit hoofde van verliescompensatie bedraagt het compensabel fiscale verlies per 30 juni 2023 € 11 miljoen (30 juni 2022: € 9,1 miljoen). Dit compensabel verlies is niet gewaardeerd in deze jaarrekening.

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

	30-6-2023	30-6-2022
	€	€
Andere deelnemingen		
Eredivisie N.V. te Zeist	13.614	13.614

Dit belang betreft een deelname van 1 certificaat van een aandeel.

Overige vorderingen		
Nog te ontvangen vergoedings- en transfersommen	1.529.506	-

De nog te ontvangen vergoedings- en transfersommen hebben een resterende looptijd van meer dan 1 jaar. De vorderingen zijn niet rentedragend.

VLOTTENDE ACTIVA

4. Voorraden

Gereed product en handelsgoederen	30.321	18.000

Een voorziening voor incourantheid werd niet noodzakelijk geacht.

5. Vorderingen

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar, tenzij anders vermeld. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

Handelsdebiteuren		
Debiteuren	392.282	449.334
Voorziening dubieuze debiteuren	-174.789	-180.575
	217.493	268.759

Voor eventuele oninbaarheid wordt een voorziening getroffen.

Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	42.234	312.066

Overige vorderingen en overlopende activa		
Overige vorderingen	1.048.657	845.807
Overlopende activa	2.552.395	337.721
	3.601.052	1.183.528

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

	30-6-2023	30-6-2022
	€	€
Overlopende activa		
Nog te ontvangen vergoedings- en transfersommen	2.154.908	244.991
Rekening-courant KNVB	9.548	-
Vooruitbetaalde kosten	387.939	92.730
	2.552.395	337.721

6. Liquide middelen

Rabobank	3.352.447	4.838.682
ING Bank N.V.	106.074	76.124
Kas	1.907	2.567
Overige liquide middelen	139.605	19.073
	3.600.033	4.936.446

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

PASSIVA

7. Groepsvermogen

Voor een toelichting op het groepsvermogen verwijzen wij u naar de toelichting op het eigen vermogen van de enkelvoudige balans op pagina 46 van dit rapport.

	30-6-2023	30-6-2022
	€	€
8. Langlopende schulden		
Vooruitontvangen bedragen	68.901	137.753
Schulden aan verbonden partijen	30.231	212.285
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.787.127	2.337.047
Overige schulden	6.587.676	5.896.086
	8.473.935	8.583.171

Vooruitontvangen bedragen

De vooruitontvangen bedragen hebben betrekking op een in het boekjaar 2015/2016 afgesloten overeenkomst met betrekking tot marketingactiviteiten. Het deel dat binnen een jaar vervalt bedraagt € 68.901 (2021/2022: € 69.000). Er is geen rente verschuldigd en er zijn geen zekerheden gesteld.

Schulden aan verbonden partijen

De rente bedraagt 3%. Als zekerheid naar de verbonden partij(en) staat de ontvangst van een transfer garant. De schuld aan de verbonden partijen heeft betrekking op de nog te betalen gelden uit transferinkomsten. Er zijn geen zekerheden overeengekomen. De aflossing geschiedt op basis van afspraken met de verbonden partijen; de aflossing binnen één jaar bedraagt € 30.231 (2021/2022: € 38.000).

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Gedurende de Coronapandemie is er gebruik gemaakt van de overheidsmaatregelen, zijnde uitstel van omzet- en loonbelasting. Hierdoor is er gedurende de pandemie geen omzet- en loonbelasting betaald. Het bedrag bestaat uit de uitstel van beide belastingen over het seizoen 2019-2020 en 2020-2021. Vanaf 1 oktober 2022 dienen de belastingen in 60 termijnen te worden terugbetaald.

Overige schulden

Achtergestelde leningen	5.000.000	4.500.000
Lening Gemeente Nijmegen	992.173	1.103.586
Overige leningen o/g	195.000	292.500
Terug te betalen overheidssteun (NOW)	396.702	-
Overige langlopende schulden	3.801	-
	6.587.676	5.896.086

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Achtergestelde leningen:
Als gevolg van de wijzigingen in de juridische structuur van N.E.C. Holding B.V. in vorig boekjaar (zie voor nadere informatie de toelichting onder de post 'Eigen vermogen' in de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening), wordt er door diverse partijen voor in totaal € 5.000.000 aan achtergestelde leningen verstrekt. In vorig boekjaar (2021/2022) was hiervan reeds € 4.500.000 gestort; het restant is van € 500.000 is in het boekjaar 2022/2023 gestort. De looptijd van de leningen is 5 jaar en de leningen zijn achtergesteld tot 1 juli 2024. De rente over de leningen is 1,5% mits N.E.C. Holding B.V. geen negatief resultaat realiseert.

Lening Gemeente Nijmegen:
Deze lening is in 2015 verstrekt en heeft een looptijd van ongeveer 25 jaar. De aflossing geschiedt lineair in jaarlijkse termijnen van € 31.641, voor het eerst voor 1 juli 2016. Het deel dat binnen een jaar vervalt bedraagt € 32.000 (2021/2022: € 32.000). Er wordt 2% rente per jaar betaald. Er zijn geen zekerheden verstrekt.

In het boekjaar 2020-2021 waren de verplichtingen jegens de gemeente Nijmegen € 1.010.000. De directie is met de gemeente Nijmegen overeengekomen om 50% zijnde € 505.000 als huurkorting te verstrekken als gevolg van de coronapandemie. De andere 50% is uitgesteld en omgezet in een lening met een looptijd tot 2042 en een rente van 1%. De aflossing per jaar bedraagt € 24.000.

Overige leningen o/g:
In het boekjaar 2021-2022 zijn N.E.C. en de derde partij overeengekomen dat het levenslange recht zoals opgenomen was onder de voorzieningen gedeeltelijk komt te vervallen. Het levenslange recht is middels een vaststellingsovereenkomst omgezet in een recht voor de komende vier seizoenen. De waarde van deze resterende verplichting ad € 0,4 miljoen is onder de langlopende schulden verantwoord. De vrijval van de voorziening ad € 1,3 miljoen is vorig boekjaar (2021/2022) in lijn met RJ 252.315 verantwoord in de winst- en verliesrekening. De vrijval is verwerkt als bate in de verkoopkosten, daar de kosten hier destijds ook verwerkt zijn. De looptijd van de schuld is 4 jaar en er wordt geen rente over berekend.

9. Kortlopende schulden

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

	30-6-2023	30-6-2022
	€	€
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden		
Leningen	1.005.905	634.128
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	1.357.258	2.118.411

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

	30-6-2023	30-6-2022
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	321.081	480.623
Pensioenen	81.351	-
	402.432	480.623
Overige schulden en overlopende passiva		
Overlopende passiva	3.233.493	2.605.450
Overlopende passiva		
Vooruitontvangen bedragen	2.211.490	1.966.902
Rekening-courant KNVB	-	109.586
Overige overlopende passiva	1.022.003	528.962
	3.233.493	2.605.450

Onder de overige overlopende passiva is voor een bedrag van € 137.500 opgenomen welke een resterende looptijd heeft van meer dan één jaar.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Voorwaardelijke verplichtingen

Fiscale eenheid

De vennootschap maakt deel uit van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting en is op grond daarvan hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

Meerjarige financiële activa en verplichtingen

Investeringsverplichtingen

Per balansdatum zijn door de vennootschap investeringsverplichtingen aangegaan voor een bedrag van € 325.000.

Leaseverplichtingen

Ultimo boekjaar zijn de leaseverplichtingen € 17.250 per maand. De looptijd van de leaseverplichtingen bedraagt maximaal 3 jaar. De totale leaseverplichting bedraagt € 621.000, waarvan € 207.000 binnen één jaar.

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Huurverplichtingen onroerende zaken

Ultimo boekjaar zijn de huurverplichtingen voor het stadioncomplex € 510.000 per jaar, eindigend februari 2043. Voor het Multifunctioneel Sport Complex bedraagt de huurverplichting € 148.000 per jaar, eindigend februari 2043.

Stadionontwikkeling

In november 2017 zijn de gemeente Nijmegen en N.E.C. Holding B.V. een optie tot koop van het Goffertstadion overeengekomen. N.E.C. Holding B.V. heeft het recht om tot 31 december 2023 het Goffertstadion te kopen voor een bedrag van € 7,6 miljoen.

N.E.C. Holding B.V. kan werken aan een constructie om het stadion zelf te kopen of op zoek gaan naar een koper of consortium van kopers die de belangen van N.E.C. Holding B.V. waarborgt. De gemeenteraad had al eerder de wens uitgesproken om het stadion te verkopen en de huurrelatie te beëindigen. Beide partijen hebben de hoop dat een geschikte koper gevonden zal worden, die een rendabel stadion met uitstekende exploitatiemogelijkheden kan neerzetten, waarin de club N.E.C. verder kan groeien.

Momenteel is N.E.C. Holding B.V. druk bezig met het vinden van een geschikte koper en zich te oriënteren op mogelijkheden voor investeringen in het stadion. Daarnaast wordt er opnieuw gesproken met de gemeente over het bestemmingsplan.

Subsidieregelingen

Er is een recht op de Subsidieregeling topsportwedstrijden en topsportevenementen inkomstenderving kaartverkoop COVID-19. In de periode 13 november 2021 tot en met 4 december 2021 zijn er wedstrijden gespeeld zonder of met beperkt aantal toeschouwers als gevolg van de maatregelen ter bestrijding van COVID-19. De subsidieregeling is ten tijde van het opstellen van de jaarrekening nog niet definitief. Directie heeft vanuit voorzichtigheid besloten om de baten – maximaal € 250.000 - niet te verantwoorden.

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Financiële instrumenten en risicobeheersing

Algemeen

Voor de toelichting van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de specifieke postgewijze toelichting. Hieronder worden de financiële derivaten van de groep en de hiermee verbonden risico's toegelicht.

Valutarisico

Het valutarisico is beperkt. Vrijwel alle transacties van de onderneming zijn in euro's. De directie heeft op basis van een valutarisicoanalyse bepaald dat indien benodigd een deel van deze valutarisico's wordt afgedekt.

Renterisico

De vennootschap loopt renterisico over de rentedragende vorderingen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen).

Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt de vennootschap risico ten aanzien van toekomstige kasstromen, met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt de vennootschap risico's over de marktwaarde. Met betrekking tot de vorderingen en schulden worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd.

Kredietrisico

De vennootschap heeft geen significante concentraties van kredietrisico. De opbrengsten worden in belangrijke mate gefactureerd voordat de dienst wordt geleverd. Wanneer sprake is van een overeengekomen uitgestelde betaling bij transfers, heeft de vennootschap aanvullende dwangmiddelen als gevolg van de richtlijnen van de FIFA. Er wordt gebruik gemaakt van meerdere financiers om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk worden nadere zekerheden verstrekt aan de financier voor beschikbare kredietfaciliteiten. Op basis van de opgesteld prognose blijkt dat er geen liquiditeitsrisico's zijn voor de komende twaalf maanden.

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

6 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2022/2023

10. Netto-omzet

De netto-omzet is in 2022/2023 ten opzichte van 2021/2022 met 39,6% gestegen.

	2022/2023	2021/2022
	€	€
11. Netto-omzet		
Wedstrijdbaten	2.991.656	1.533.366
Sponsoring	5.286.046	4.168.204
Media gerelateerde baten	2.628.396	2.227.666
Subsidies	294.741	60.605
Merchandise	496.448	235.761
Horeca	1.040.842	549.778
Prijzengeld	992.254	923.032
Overige baten	347.047	382.731
	14.077.430	10.081.143
12. Personeelskosten		
Lonen en salarissen	9.069.848	7.102.822
Sociale lasten	861.446	734.828
Pensioenlasten	131.836	95.557
Overige personeelskosten	1.549.381	1.135.715
	11.612.511	9.068.922

In de overige personeelskosten zijn over boekjaar 2022/2023 leasekosten opgenomen ten bedrage van € 217.274 (2021/2022: € 202.577).

Lonen en salarissen

Bruto lonen	9.078.906	7.804.998
Overheidsbaten (NOW)	-9.058	-702.176
	9.069.848	7.102.822

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en commissarissen

De bezoldiging van het bestuur over 2022/2023 bedraagt € 591.000 (inclusief pensioenpremies). De Leden van de Raad van Commissarissen hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2022/2023 waren 86 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2021/2022: 76).

	2022/2023	2021/2022
Onderverdeeld naar:		
Spelers	27	30
Technische staf	32	24
Directie en kantoor	27	22
	86	76

	2022/2023	2021/2022
	€	€
13. Afschrijvingen		
Materiële vaste activa	499.561	211.567
Afschrijvingen immateriële vaste activa		
Vergoedingssommen	440.266	386.235
Allocatie amortisatie vergoedingssommen	-440.266	-386.235
	-	-
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	188.049	32.100
Machines en installaties	7.882	6.620
Andere vaste bedrijfsmiddelen	303.630	172.847
	499.561	211.567
14. Overige bedrijfskosten		
Huisvestingskosten	1.422.517	1.537.887
Wedstrijd- en trainingskosten	1.421.335	1.202.007
Verkoopkosten	2.052.169	577.412
Algemene kosten	888.896	657.575
	5.784.917	3.974.881

Onder de verkoopkosten in de vergelijkende cijfers is een bedrag (bate) van € 1,3 miljoen verantwoord welke betrekking heeft op de mutatie in de voorziening in het boekjaar 2021/2022. Voor nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting op de post 'Voorzieningen'.

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

	2022/2023	2021/2022
	€	€
15. Resultaat vergoedingssommen		
Vergoedingssommen	2.514.892	366.036
Afschrijving vergoedingssommen	-440.266	-386.235
	2.074.626	-20.199
16. Financiële baten en lasten		
Rentelasten en soortgelijke kosten	-68.006	-50.990
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Rente Gemeente Nijmegen	-17.259	-18.534
Rente- en bankkosten	-7.390	-16.387
Rente overige leningen	-43.357	-16.069
	-68.006	-50.990

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2022/2023

Enkelvoudige balans per 30 juni 2023
Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2022/2023
Algemene grondslagen voor de opstelling van de enkelvoudige jaarrekening
Toelichting op de enkelvoudige balans per 30 juni 2023
Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2022/2023
Overige toelichtingen

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

7 ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2023
(voor resultaatbestemming)

		30 juni 2023		30 juni 2022	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Financiële vaste activa	**(17)**				
Deelnemingen in groepsmaatschappijen			993.919		1.093.125
TOTAAL ACTIVA			993.919		1.093.125
PASSIVA					
Eigen vermogen	**(18)**				
Geplaatst kapitaal		23.000		23.000	
Agio		11.384.025		6.834.025	
Overige reserves		-11.052.147		-5.258.533	
Onverdeeld resultaat		-1.812.939		-5.793.614	
			-1.458.061		-4.195.122
Voorzieningen	**(19)**		2.120.652		5.273.247
Kortlopende schulden	**(20)**				
Schulden aan groepsmaatschappijen			331.328		15.000
TOTAAL PASSIVA			993.919		1.093.125

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

8 ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENINGOVER 2022/2023

	2022/2023	2021/2022
	€	€
Resultaat uit deelnemingen na belastingen	-1.812.939	-5.793.614

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

9 ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede de toelichting op de onderscheidende activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niets anders wordt vermeld.

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

10 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2023

ACTIVA

VASTE ACTIVA

17. Financiële vaste activa

	30-6-2023	30-6-2022
	€	€
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. te Nijmegen (100%)	-	-
N.E.C. Horeca B.V. te Nijmegen (100%)	-	-
Voetbalacademie N.E.C. B.V. te Nijmegen (100%)	-	-
Exploitatie-Maatschappij De Goffert B.V. te Nijmegen (100%)	993.919	1.093.125
	993.919	1.093.125

Voor een overzicht van de deelnemingen in groepsmaatschappijen wordt verwezen naar de 'Lijst met kapitaalbelangen' onder de 'Geconsolideerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling'.

N.E.C. Holding B.V. is aansprakelijk voor de schulden van de groepsmaatschappijen. Voor de negatieve nettovermogenswaarde van de groepsmaatschappijen is een voorziening gevormd. Tot en met het boekjaar 2021/2022 werd voor de negatieve nettovermogenswaarde geen voorziening gevormd; de regel 'Correctie resultaat voorgaande jaren' in de vergelijkende cijfers hield verband met de éénmalige inhaalcorrectie op de nettovermogenswaarde van de groepsmaatschappijen.

De nettovermogenswaarde van de deelneming in Voetbalacademie N.E.C. B.V. te Nijmegen (-%) per 30 juni 2023 bedraagt negatief € 425.195 (30 juni 2022: negatief € 316.328). Het resultaat over het boekjaar 2022/2023 bedraagt negatief € 108.867 (2021/2022: negatief € 275.984).

De nettovermogenswaarde van de deelneming in Exploitatie-Maatschappij De Goffert B.V. te Nijmegen (100%) per 30 juni 2023 bedraagt € 993.919 (30 juni 2022: € 1.093.125). Het resultaat over het boekjaar 2022/2023 bedraagt € 37.673 (2021/2022: negatief € 520.367).

De nettovermogenswaarde van de deelneming in Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. te Nijmegen (100%) per 30 juni 2023 bedraagt negatief € 2.120.652 (30 juni 2022: negatief € 4.828.723). Het resultaat over het boekjaar 2022/2023 bedraagt negatief € 1.841.929 (2021/2022: negatief € 2.447.285).

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

	2022/2023	2021/2022
	€	€
Nijmegen Eendracht Combinatie B.V.		
Stand per 1 juli	-4.828.723	-
Agiostorting	4.550.000	6.834.025
Correctie resultaat voorgaande jaren	-	-9.215.463
Aandeel in het resultaat	-1.841.929	-2.447.285
	-2.120.652	-4.828.723
Voorziening	2.120.652	4.828.723
Stand per 30 juni	-	-

N.E.C. Horeca B.V.		
Stand per 1 juli	-128.196	-
Juridische fusie	136.879	-
Correctie resultaat voorgaande jaren	-	-126.416
Aandeel in het resultaat	-8.683	-1.780
	-	-128.196
Voorziening	-	128.196
Stand per 30 juni	-	-

Op 29 juni 2023 is een fusieakte verleden waarbij N.E.C. Horeca B.V.(verdwijnende vennootschap) is gefuseerd met Exploitatie-Maatschappij De Goffert B.V.(verkrijgende vennootschap).

Voetbalacademie N.E.C. B.V.		
Stand per 1 juli	-316.328	-
Desinvesteringen	316.328	-
Correctie resultaat voorgaande jaren	-	-40.344
Aandeel in het resultaat	-	-275.984
	-	-316.328
Voorziening	-	316.328
Stand per 30 juni	-	-

Per 1 juli 2022 is de deelneming Voetbalacademie N.E.C. B.V.overdragen naar Nijmegen Eendracht Combinatie B.V.De negatieve nettovermogenswaarde is voor een bedrag van € 409.649 in mindering gebracht op de uitstaande vordering op deze vennootschap. Voor het restant van € 15.546 is een voorziening gevormd.

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

	2022/2023	2021/2022
	€	€
Exploitatie-Maatschappij De Goffert B.V.		
Stand per 1 juli	1.093.125	1.613.492
Juridische fusie	-136.879	-
Aandeel in het resultaat	37.673	-520.367
Stand per 30 juni	993.919	1.093.125

Op 29 juni 2023 is een fusieakte verleden waarbij N.E.C. Horeca B.V.(verdwijnende vennootschap) is gefuseerd met Exploitatie-Maatschappij De Goffert B.V.(verkrijgende vennootschap).

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

PASSIVA

18. Eigen vermogen

	30-6-2023	30-6-2022
	€	€
Geplaatst kapitaal		
Geplaatst en volgestort zijn 20.000 gewone aandelen nominaal € 1,00	20.000	20.000
Geplaatst en volgestort zijn 3.000 cumulatief preferente aandelen nominaal € 1,00	3.000	3.000
	23.000	23.000

Het geplaatst kapitaal bedraagt € 23.000 verdeeld in 20.000 gewone aandelen en 3.000 cumulatief preferente aandelen.

In oktober 2021 heeft een wijziging van de juridische structuur van N.E.C. Holding B.V. plaatsgevonden. De cumulatief preferente aandelen en bijhorende certificaten van N.E.C. Holding B.V. zijn ingetrokken. De gewone- en cumulatief preferente aandelen zijn uitgegeven aan Stichting Aandelen N.E.C. Holding.

Als gevolg van deze herstructurering is het cumulatief preferent kapitaal van € 3.873.124 als intrekking certificaten / aandelen verwerkt onder de overige reserves. Met ingang van de formalisatie van de herstructurering is over het cumulatief preferent kapitaal 2% divdend verschuldigd. De winstreserve voor de cumulatief preferente aandelen bedraagt € 248.221 (2021/2022: € 69.601).

	2022/2023	2021/2022
	€	€
Agio		
Stand per 1 juli	6.834.025	3.873.124
Storting	4.550.000	6.834.025
Intrekking certificaten / aandelen	-	-3.873.124
Stand per 30 juni	11.384.025	6.834.025
Overige reserves		
Stand per 1 juli	-5.258.533	-9.447.845
Resultaatbestemming voorgaand boekjaar	-5.793.614	316.188
Intrekking certificaten / aandelen	-	3.873.124
Stand per 30 juni	-11.052.147	-5.258.533

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

	2022/2023	2021/2022
	€	€
Onverdeeld resultaat		
Stand per 1 juli	-5.793.614	316.188
Onverdeeld resultaat boekjaar	-1.812.939	-5.793.614
Resultaatbestemming	5.793.614	-316.188
Stand per 30 juni	-1.812.939	-5.793.614

19. Voorzieningen

	30-6-2023	30-6-2022
	€	€
Overige voorzieningen		
Voorziening deelnemingen	2.120.652	5.273.247
Voorziening deelnemingen		
Nijmegen Eendracht Combinatie B.V.	2.120.652	4.828.723
N.E.C. Horeca B.V.	-	128.196
Voetbalacademie N.E.C. B.V.	-	316.328
	2.120.652	5.273.247

20. Kortlopende schulden

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

Schulden aan groepsmaatschappijen

Nijmegen Eendracht Combinatie B.V.	331.328	15.000

Over de schulden wordt geen rente berekend. Er zijn geen zekerheden en aflossingsverplichtingen overeengekomen.

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Voorwaardelijke verplichtingen

Fiscale eenheid

De vennootschap maakt deel uit van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting en is op grond daarvan hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

11 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2022/2023

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2022/2023 waren er geen werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2021/2022: geen).

21. Resultaat deelnemingen

	2022/2023	2021/2022
	€	€
Aandeel resultaat Nijmegen Eendracht Combinatie B.V.	-1.841.929	-4.828.723
Aandeel resultaat N.E.C. Horeca B.V.	-8.683	-128.196
Aandeel resultaat Voetbalacademie N.E.C. B.V.	-	-316.328
Aandeel resultaat Exploitatie-Maatschappij De Goffert B.V.	37.673	-520.367
	-1.812.939	-5.793.614

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

12 OVERIGE TOELICHTING

Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum welke invloed hebben op het inzicht in het vermogen en resultaat over het boekjaar 2022/2023.

Verwerking van het verlies 2022/2023

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen zal het verlies ad € 1.812.939 over 2022/2023 in het boekjaar 2023/2024 in mindering worden gebracht op de overige reserves.

In afwachting van de goedkeuring van dit voorstel door de algemene vergadering is dit voorstel nog niet in de jaarrekening verwerkt maar opgenomen onder de post onverdeeld resultaat.

Ondertekening van de jaarrekening

Nijmegen, 29 september 2023

Directie voor akkoord	Raad van commissarissen voor akkoord
W. van Schaik	N. Maters
C.J.W.M. Aalbers	J.J.T. van Oijen
	J.R. Keijzers
	J.W.M. Burghouts

Qconcepts
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

OVERIGE GEGEVENS

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

OVERIGE GEGEVENS

1 Statutaire regeling winstbestemming

Volgens artikel 22 van de statuten staat het resultaat ter beschikking van de raad van commissarissen, met dien verstande dat:
22.1 De raad van commissarissen is bevoegd tot bestemming van de winst die door vaststelling van de jaarrekening is bepaald dan wel bepaling van de wijze waarop een tekort zal worden verwerkt, alsmede tot vaststelling van tussentijdse uitkeringen uit de winst of uitkeringen uit de reserves voorzover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet of statuten moeten worden gehouden;
22.2 Voor de gewone aandelen wordt ten behoeve van de houders van die soort aandelen een agioreserve en een winstreserve aangehouden. Voor de preferente aandelen wordt ten behoeve van de houders van die soort aandelen een preferente agioreserve en een preferente winstreserve aangehouden. De winstreserve die wordt aangehouden voor de gewone aandelen is de algemene reserve;
22.3 Indien de raad van commissarissen besluit tot uitkering van de winst over het laatst verstreken boekjaar wordt eerst, zo mogelijk, op de preferente aandelen uitgekeerd danwel, indien de vergadering van houders van preferente aandelen daar met unanimiteit toe besluit, bijgeboekt op de voor de preferente aandelen aangehouden preferente winstreserverekening een percentage van twee procent (2%) van:
- het nominaal bedrag van ieder preferent aandeel;
- het op de preferente agioreserve gestorte bedrag;
- het bedrag van de preferente winstreserve; en
- het bedrag van de (voorwaardelijke) aanspraak als bedoeld in 22.4.

Voornoemd pecentage wordt berekend over gemiddelde van de bedragen gedurende het betreffende boekjaar. Op de preferente aandelen zal geen verdere uitkering plaatsvinden. Onder "winst" wordt in dit verband mede verstaan het feitelijk aan de vennootschap uitgekeerde resultaat uit deelnemingen die gehouden worden door de vennootschap.

2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Voor de controleverklaring van de onafhankelijke accountant wordt verwezen naar de volgende pagina's.

Qconcepts
dedicated accountants
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van N.E.C. Holding B.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022/2023

Ons oordeel
Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2023 van N.E.C. Holding B.V. te Nijmegen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.E.C. Holding B.V. op 30 juni 2023 en van het resultaat over 2022/2023 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:
1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2023;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2022/2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van N.E.C. Holding B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel
Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden bezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's
Als onderdeel van ons proces van het identificeren van frauderisico's, evalueren wij factoren met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, het oneigenlijk toe-eigenen van activa, omkoping en corruptie. Wij hebben de frauderisicofactoren geëvalueerd om te overwegen of deze factoren een indicatie vormen voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg zijn van fraude.

Wij hebben de toelichting in de (fraude risico paragraaf in het bestuursverslag geëvalueerd en besproken met het management en verwijzen naar de betreffende passage in het bestuursverslag.

Bij onze controle hebben wij aandacht besteed aan het risico van het doorbreken van de interne beheersingsmaatregelen door het management. Tevens hebben wij aandacht besteed aan het risico met betrekking tot de volledigheid van de opbrengstverantwoording van sponsoring.

Het risico dat het bestuur maatregelen van interne beheersing doorbreekt
Inzake het risico dat het bestuur de maatregelen van interne controle doorbreekt, hebben wij de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen.

Wij hebben handmatige journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht. Wij hebben hierbij specifiek aandacht besteed aan handmatige journaalposten met een resultaat verhogend karakter.

Daarnaast hebben wij specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van het bestuur, waaronder de waardering van de (transfer)debiteuren. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van vooringenomenheid van het bestuur bij schattingen om het resultaat positiever weer te geven (flatteren). In het kader van het risico van een mogelijke onjuistheid in deze schattingen hebben wij extra aandacht besteed aan het risico dat de voorziening te laag is verantwoord en de daarbij gehanteerde veronderstellingen inconsistent zijn.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur.

Het risico met betrekking tot de volledigheid van de opbrengstverantwoording uit sponsoring
Inzake het risico met betrekking tot de volledigheid van de opbrengstverantwoording uit sponsoring, hebben wij de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing ten aanzien van de omzetverantwoording en in het proces voor het genereren en verwerken van journaalposten met betrekking tot de omzet.

Wij hebben, in het kader van onze controle, niet gesteund op de voor dit risico relevante maatregelen van interne beheersing.

Wij hebben de operationele administratie (het sponsorregister) aangesloten met de verantwoorde sponsorbaten in de financiële administratie. Wij hebben gegevensgerichte werkzaamheden verricht op het sponsorregister, waarbij wij middels een deelwaarneming aansluiting hebben gemaakt naar brondocumenten, zoals sponsorcontracten, facturen en de bankontvangsten. Tevens hebben wij voor de significante sponsorelementen uit de sponsorcontracten vastgesteld dat deze zijn opgenomen in het sponsorregister. Daarnaast hebben wij de volledigheid van de sponsorbaten gecontroleerd middels een analyse tussen de maximale beschikbare bezetting van loges en business seats en de verantwoorde sponsorbaten.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de volledigheid van de opbrengstenverantwoording uit sponsoring.

Controleaanpak continuïteit
Het bestuur heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening. Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben en het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten;
- nagaan of het bestuur gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven;
- evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van twaalf maanden na het opmaken van de jaarrekening, rekening houdend met ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle;
- wij hebben specifieke werkzaamheden uitgevoerd op de door directie opgestelde prognose voor het boekjaar 2023/2024 van moedermaatschappij N.E.C. Holding B.V. Hierbij hebben wij werkzaamheden uitgevoerd op de assumpties die ten grondslag liggen aan deze prognose. In de prognose voor het boekjaar 2023/2024 is een garantstelling van een aandeelhouder opgenomen ter dekking van eventuele liquiditeitstekorten;

- inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over haar kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Verklaring over de in het rapport inzake de jaarstukken opgenomen andere informatie
Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:
- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuurs-verslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen op de NBA-website.

’s-Hertogenbosch, 29 september 2023
Q-Concepts Accountancy B.V.

drs. W.J. de Vos RA