



JAARVERSLAG

N.E.C. HOLDING BV

**TE NIJMEGEN INZAKE
RAPPORT JAARSTUKKEN 2017-2018**

N.E.C. Holding B.V.

**Rapport inzake
jaarstukken 2017-2018**

Inhoud

	Blad
Jaarstukken 2017-2018	3
Bestuursverslag	4
Jaarrekening	9
Geconsolideerde jaarrekening	10
Geconsolideerde balans per 30 juni 2018	11
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2017-2018	12
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2017-2018	13
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	14
Enkelvoudige jaarrekening	30
Enkelvoudige balans per 30 juni 2018	31
Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2017-2018	32
Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	33
Overige gegevens	37

Jaarstukken 2017-2018

- Bestuursverslag
- Jaarrekening
- Overige gegevens

Bestuursverslag

Het seizoen 2017-2018, was na de dramatische degradatie naar de Eerste Divisie in het seizoen 2016-2017, een zwaar jaar voor de club. Op directie en bestuursniveau (RvC) hebben er veel wisselingen plaatsgevonden, op keyposities zoals directie en voorzitter. Het seizoen 2017-2018 begon daarom 'tumultueus', met een korte voorbereiding op zowel organisatorisch als sportief vlak. Echter, met het succesvolle seizoen in de Eerste Divisie van 2014-2015 nog vers in het geheugen, startte N.E.C. het seizoen optimistisch.

In de zomer 2017 vonden er enkele grote uitgaande transfers plaats, zoals Julian Von Haacke en Jay-Roy Grot. Met ingaande transfers is er hard gewerkt om een herkenbare eerste selectie samen te stellen, met overwegend Nederlandstalige spelers.

Het seizoen 2017-2018 begon redelijk, maar over het vertoonde spel bestond te weinig tevredenheid. Desalniettemin bezette N.E.C. in de winterstop de 2^e plaats. In de winterperiode vond er een trainerswissel plaats. In de tweede seizoenshelft werd er, ondanks blessures van sterspelers Arnaut Groeneveld en Mohamed Rayhi, tot de laatste speelronde voor directe promotie gestreden. Helaas bleken de concurrenten echter meer punten te behalen, waardoor N.E.C. eindigde op een 3^e plaats, met 5 punten achterstand op de nummer 1, Jong Ajax en de nummer 2, Fortuna Sittard.

In de play-offs werd FC Emmen als tegenstander geloot, waarbij de eerste (uit)wedstrijd met 4-0 werd verloren. In de thuisreturn werd veel veerkracht getoond, maar de overwinning van 4-1 was helaas niet voldoende voor promotie.

In de beker was de club in het seizoen 2017-2018 niet voldoende succesvol, de eerste ronde werd er gewonnen van FC Emmen met 1-3, in de tweede ronde werd Achilles '29 thuis verslagen met 3-0. Helaas eindigde het KNVB Bekertoernooi avontuur in de achtste finale met een nederlaag in Zwolle, er werd met 2-0 verloren van PEC Zwolle.

De jeugdopleiding was in 2017-2018 wederom zeer succesvol. De O19 en O17 eindigden op Eredivisieniveau op respectievelijk de 4^e en 3^e plaats. Zeer knap. Bovendien zaten er in de nationale teams van U14 tot en met U23 vrijwel altijd N.E.C.'ers. Voorbeelden hiervan zijn: Arnaut Groeneveld (U23), Ragnar Oratmangoen (U20), Ferdi Kadioglu (U19), Ole Romeny (U18), Bart van Rooij (U17), Dirk Proper en Syb van Ottele (U16).

Daarnaast waren in de eerste selectie spelers als Frank Sturing en Ferdi Kadioglu belangrijk voor N.E.C., afkomstig uit de jeugdopleiding van N.E.C. De voorgenoemde talenten zijn vroegtijdig vastgelegd en hebben hun profcontract getekend, om ze zolang mogelijk te kunnen behouden voor onze club.

In 2017-2018 is de basis gelegd voor een herstructurering van 'het voetbalbedrijf', om de lijn van de voetbalacademie door te trekken naar Jong N.E.C. en de eerste selectie, om ervoor te zorgen dat er uniformer gewerkt wordt en 'het voetbalbedrijf' steeds meer één wordt.

De maatschappelijke functie van N.E.C. binnen stad en regio neemt steeds meer toe. N.E.C. hoort bij Nijmegen en Nijmegen bij N.E.C. We willen de samenleving in Nijmegen en omstreken positief beïnvloeden door middel van de aantrekkingskracht van een topsportomgeving en een voorbeeldfunctie van spelers, staf en medewerkers van N.E.C. We stimuleren verbondenheid in de wijken, bieden kansen voor ontwikkeling van de generatie van vandaag en morgen en creëren een gevoel van trots voor de club, voor de stad Nijmegen en haar historie en bij supporters. Onze stichting N.E.C. maatschappelijk is hiervoor het uithangbord en is zeer actief in de regio. Voorbeelden hiervan zijn: Playing for Succes, de samenwerking met het Amalia Kinderziekenhuis en het Ronald McDonald Kinderfonds en Walking Football.

Financieel was 2017-2018 ook een zwaar jaar. Het verlies werd afgesloten met een verlies van € 1.014.000. Wel zijn er grote stappen gezet inzake financiële herstructurering. N.E.C. heeft 22% van haar toekomstige transferrechten weer terug verkregen waardoor bij toekomstige transfers N.E.C. netto meer rendement over gaat houden.

In dit jaarverslag worden de hoofdpunten van de jaarrekening nader toegelicht.

Algemeen

Het boekjaar van N.E.C. Holding B.V. loopt gelijk met het voetbalseizoen, dus van 1 juli tot en met 30 juni.

Doelstelling

De doelstelling van N.E.C. Holding B.V. wordt als volgt omschreven: het bevorderen en de instandhouding van het betaald voetbal in de regio Nijmegen; het bevorderen van de beoefening van en de belangstelling voor de voetbalsport in het algemeen; het deelnemen in, het voeren van beheer over, het financieren van en het stellen van zekerheid van schulden van andere ondernemingen en vennootschappen met een doel gelijk of verwant aan het bevorderen en de instandhouding van het betaald voetbal in de regio Nijmegen. De kernactiviteiten vinden plaats in Nijmegen.

Juridische Structuur

Voor de juridische structuur verwijzen wij naar de toelichting op de jaarrekening.

Bestuur en organisatie

De tweekoppige statutaire directie van N.E.C. wordt in dit verslag aangeduid als het bestuur. De Algemeen Directeur van N.E.C. is Wilco van Schaik, die 1 augustus 2017 in dienst is getreden. Remco Oversier is Technisch Directeur van N.E.C., hij is per 1 juli 2017 in dienst getreden. Het beleid van N.E.C. is dat het bestuur een marktconforme vergoeding ontvangt.

Aan de Raad van Commissarissen zijn in oktober 2017 drie personen toegevoegd; voorzitter Ron van Ooijen, lid Leen Looijen en penningmeester Jeroen Keijzers. Hiermee bestaat de Raad van Commissarissen momenteel uit zes personen. De leden van de Raad van Commissarissen hebben gedurende het boekjaar afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris. Bestuur en managementteams kwamen wekelijks bijeen. Van deze bijeenkomsten zijn verslagen gemaakt. Tussen bestuur en Raad van Commissarissen heeft maandelijks overleg plaatsgevonden. Van deze bijeenkomsten zijn verslagen gemaakt. Daarnaast vinden vanuit de Raad van Commissarissen nog tal van besprekingen plaats ter ondersteuning van en het sparren met het bestuur.

Naast de managementteamvergaderingen werd structureel overleg gepleegd met het bestuur van aandeelhouder Stichting Administratiekantoor N.E.C., het bestuur van de supportersvereniging en een afvaardiging van bedrijven uit de business club (OSRN). Voor de bezoldiging van bestuurders en Raad van Commissarissen verwijzen wij naar de toelichting in de jaarrekening.

Stadionontwikkeling

In november 2017 zijn de gemeente Nijmegen en N.E.C. een optie tot koop van het Goffertstadion overeengekomen. N.E.C. heeft het recht om tot 31 december 2019 het Goffertstadion te kopen voor een bedrag van € 7,6 miljoen euro. De grond blijft van de gemeente, waarvoor N.E.C. jaarlijks € 60.000 moet betalen indien optie wordt gelicht.

N.E.C. kan dus werken aan een constructie om het stadion zelf te kopen of op zoek gaan naar een koper of consortium van kopers die de belangen van N.E.C. waarborgt. De gemeenteraad had al eerder de wens uitgesproken om het stadion te verkopen en de huurrelatie te beëindigen. Beide partijen hebben de hoop dat een geschikte koper gevonden zal worden, die een rendabel stadion met uitstekende exploitatie-mogelijkheden kan neerzetten, waarin de club N.E.C. verder kan groeien.

Momenteel is N.E.C. druk bezig met het vinden van een geschikte koper en zich te oriënteren op mogelijkheden voor investeringen in het stadion. Daarnaast wordt er opnieuw gesproken met de gemeente over het bestemmingsplan.

FINANCIËEL

Netto-omzet

De netto-omzet over het boekjaar 2017-2018 bedroeg € 8.8 miljoen. Dit betekende een daling ten opzichte van het boekjaar 2016-2017 met € 3,5 miljoen. Deze daling wordt met name veroorzaakt door het feit dat 2017-2018 in de Eerste divisie heeft gespeeld terwijl in 2016-2017 dit nog Eredivisie was.

Bedrijfslasten

De som der bedrijfslasten daalde van € 12,1 miljoen in 2016-2017 naar € 11,9 miljoen in 2017-2018.

Verwachtingen 2018-2019

Op basis van de begroting en lange termijnvisie wil N.E.C. zo snel mogelijk promoveren en daarmee terugkeren op het hoogste niveau, om zich daarna structureel te kunnen handhaven in de Eredivisie. Voor het boekjaar 2018-2019 zijn een negatief resultaat en een sluitende liquiditeit geprognostiseerd. De verwachte kasstromen zijn afdoende voor N.E.C. om aan haar verplichtingen te voldoen voor ten minste twaalf maanden na de datum van de jaarrekening.

In de komende seizoenen zal er door de organisatie gewerkt worden aan een structurele verbetering van het bedrijfsresultaat (resultaat voor afschrijving vergoedingssommen, transferopbrengsten, rente en belastingen). De directie is ervan overtuigd dat we met een duidelijke visie, besturing en stuurinformatie de organisatie bewuster kunnen maken van inkomsten en uitgaven en dat we deze structurele verbetering van het bedrijfsresultaat binnen vier seizoenen kunnen realiseren.

De financiering van het nettoresultaat is echter nog in hoge mate afhankelijk van de kasstromen uit de toekomstige spelersverkopen. Tot die tijd zal een positieve transferbalans mede moeten bijdragen aan een positieve kasstroom. Een belangrijke basis hiervoor is reeds in dit lopende seizoen gelegd.

Exploitatie

N.E.C. dient zelf zorg te dragen voor een sluitende exploitatie, zonder daarbij de sportieve ambities en doelstellingen uit het oog te verliezen. Daarbij wenst N.E.C. op termijn in de positieve categorie van het vernieuwde KNVB Financieel Rating Systeem terecht te komen, alsook te voldoen aan de UEFA richtlijnen van de Financial Fairplay Regulations. Het seizoen 2018-2019 zal naar verwachting een negatief nettoresultaat opleveren, ondanks de reeds gerealiseerde spelersverkopen en de ingezette kostenbesparingen.

Deze besparingen in combinatie met het (blijvend) vergroten van onze opbrengsten zullen moeten worden doorgezet om uiteindelijk een sluitende exploitatie te krijgen. De jeugdopleiding van N.E.C. is daarin een belangrijke pijler. De transfer van Ferdi Kadioglu naar Fenerbahçe SK in juli 2018 was een enorm succes van en voor N.E.C. én de jeugdopleiding van N.E.C. N.E.C. wil de jeugdopleiding de komende jaren alle ruimte blijven geven zodat eigen spelers de tijd en ruimte geven om zich te ontwikkelen.

Jaarlijks zal een goede balans gevonden moeten worden tussen sportieve en financiële mogelijkheden. Daarom zullen ook de komende jaren spelerstransfers essentieel blijven voor de exploitatie van N.E.C.

Risico's en risicomanagement

N.E.C. is per 1 november 2016 door de Licentiecommissie van de KNVB ingedeeld in categorie II van het KNVB Financieel Rating Systeem. Het is de organisatie er alles aan gelegen om de financiële prestaties ten minste te handhaven dan wel een verbetering te realiseren.

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van N.E.C. beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden onderkend en beheerst. Gedurende 2017-2018 is hierin geen sprake geweest van significante wijzigingen. N.E.C. wenst geen onnodige risico's te nemen ten aanzien van zowel de sportieve als financiële doelstellingen. Voor wat betreft de gedragscode van bestuurders voldoet N.E.C. aan de richtlijnen vanuit het KNVB licentie reglement.

Prijrisico

Het prijrisico van de vennootschap is beperkt, maar mede afhankelijk van de sportieve resultaten en is voetbalseizoenen gebonden.

Kredietrisico/Kasstroomrisico/Liquiditeitsrisico

De bovengenoemde risico's van de onderneming zijn beperkt en mede afhankelijk van sportieve resultaten en transfers. Kredietrisico's bij transfers worden zoveel mogelijk uitgesloten door het vragen van bankgaranties of andere zekerheden.

De onderneming heeft geen afgeleide financiële instrumenten, en gaat deze ook niet aan. De overige financiële instrumenten vloeien voort uit de normale bedrijfsuitoefening.

Overige risico's

Andere risico's voor N.E.C. zijn:

- de huisvestingsproblematiek; het steeds ouder en gedateerder worden van het stadion wat het ieder jaar moeilijker maakt om de gewenste en benodigde commerciële baten te realiseren
- aandeel van de club in transferopbrengsten
- terugdringen van de korte en langlopende schulden

Continuïteit

Het eigen vermogen van de vennootschap bedraagt € 2.906.171 negatief ultimo boekjaar. Het resultaat bedraagt € 1.013.924 negatief. Over het boekjaar 2018-2019 zal naar verwachting zowel een negatief bedrijfsresultaat als nettoresultaat worden behaald.

De vennootschap verwacht dat op basis van de beschikbare liquiditeiten aan haar verplichtingen kan worden voldaan voor ten minste twaalf maanden na de datum van de jaarrekening.

Op basis van het voorgaande verwacht de directie dat een duurzame voortzetting van de bedrijfsactiviteiten niet in gevaar komt. Op grond hiervan heeft de directie de continuïteitsveronderstelling gehanteerd bij het opstellen van de jaarrekening. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

Tot slot

De afgelopen decennia heeft de club te maken gehad met olopende schulden, tekorten in exploitatie en een negatief eigen vermogen. Voor de continuïteit van onze club en topsport in Nijmegen is het van groot belang dat er een oplossing wordt gevonden voor 'het stadiondossier' alsmede dat er een volgende stap wordt gezet in de financiële herstructurering van onze club. Hiervoor vragen we wederom ieders steun, begrip en energie.

Om zowel sportief succes te boeken en tegelijkertijd financieel te herstructureren is het van belang om de balans te vinden tussen realisme en ambitie.

We richten ons op zo snel mogelijk promoveren en een positieve exploitatie realiseren waardoor alle organisatieonderdelen van onze hele club stappen voorwaarts kunnen gaan zetten.

Wij zullen hier alles aan doen binnen onze macht en danken iedereen voor zijn of haar steun,

Namens de directie van N.E.C. Holding BV

Nijmegen, 31oktober 2018

Wilco van Schaik

Algemeen Directeur

Remco Oversier

Technisch Directeur

Geconsolideerde jaarrekening

- Geconsolideerde balans
- Geconsolideerde winst-en-verliesrekening
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht
- Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde balans per 30 juni 2018

(voor resultaatbestemming)	Toe- Lichting	30.06.2018	30.06.2017
		€	€
Actief			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1	190.505	541.272
Materiële vaste activa	2	339.838	351.521
Financiële vaste activa	3	13.613	0
		543.956	892.793
Vlottende activa			
Handelsdebiteuren	4	590.062	969.851
Overige vorderingen en overlopende activa	5	<u>2.722.536</u>	<u>2.349.619</u>
		3.312.598	3.319.470
Liquide middelen	6	88.846	927.448
		<u>3.945.400</u>	<u>5.139.711</u>

	Toe- lichting	30.06.2018	30.06.2017
		€	€
Passief			
Groepsvermogen	7	(2.906.171)	(1.894.055)
Voorzieningen	8	1.616.522	0
Langlopende schulden	9	2.138.989	1.998.215
Kortlopende schulden en overlopende passiva	10	3.096.060	5.035.551
		<u>3.945.400</u>	<u>5.139.711</u>

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2017-2018

	Toe- lichting	2017-2018 €	2016-2017 €
Netto-omzet	10	8.773.357	12.285.530
Personeelskosten	11	5.449.119	5.693.162
Afschrijvingen op materiële vaste activa		90.072	85.127
Overige bedrijfskosten	12	<u>6.379.374</u>	<u>6.365.871</u>
Som der bedrijfslasten		<u>11.918.565</u>	<u>12.144.160</u>
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat van vergoedingssommen		(3.145.208)	141.370
Afschrijving vergoedingssommen		(795.293)	(1.050.823)
Bijzondere waardeverminderingen		0	(78.627)
Resultaat vergoedingssommen		<u>2.957.218</u>	<u>2.692.828</u>
Resultaat vergoedingssommen		2.161.925	1.563.378
Financiële baten en lasten	13	<u>(30.641)</u>	<u>(20.248)</u>
Resultaat uit gewone bedrijfs- uitoefening voor belastingen		(1.013.924)	1.684.500
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening		<u>0</u>	<u>0</u>
Resultaat na belastingen		<u><u>(1.013.924)</u></u>	<u><u>1.684.500</u></u>

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2017-2018

(Volgens de indirecte methode)

	2017-2018		2016-2017
	€		€
Bedrijfsresultaat	(3.145.208)		141.370
Aanpassingen voor:			
- Afschrijvingen (en overige waardeveranderingen)	677.648	859.596	
- Transferresultaat	2.161.925	1.563.378	
- mutatie vorderingen en overlopende activa	(146.038)	(2.028.653)	
- mutatie overige schulden en overlopende passiva	(170.060)	174.876	
	<u>2.523.475</u>		<u>569.197</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	<u>(621.733)</u>		<u>710.567</u>
Betaalde winstbelasting m.b.t. operationele activiteiten	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>(621.733)</u>		<u>710.567</u>
Kasstroom uit operationele Activiteiten			
Investeringen in (im)materiële vaste activa	(327.002)	(945.889)	
Desinvesteringen in (im)materiële vaste activa	<u>0</u>	<u>0</u>	
Kasstroom uit investerings-activiteiten	(327.002)		(945.889)
Mutatie rekening-courantschuld kredietinstellingen			
Ontvangsten uit langlopende schulden	140.774	0	
Aflossingen van langlopende schulden		(378.662)	
Betaalde dividenden			
Betaalde interest	(30.641)	(20.248)	
Kasstroom uit financierings-Activiteiten	110.133		(398.910)
Nettokasstroom	<u>(838.602)</u>		<u>(634.242)</u>
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen	<u>0</u>		<u>0</u>
Mutatie geldmiddelen	<u><u>0</u></u>		<u><u>(634.242)</u></u>
Beginsaldo 1 juli	927.448		1.561.690
Mutatie boekjaar	(838.602)		(634.242)
Eindsaldo 30 juni	88.846		927.448

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van N.E.C. Holding B.V., statutair en feitelijk gevestigd op Stadionplein 1, 6532 AJ te Nijmegen en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 09106831 en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit:

Het exploiteren van een betaald voetbalorganisatie en de daarmee samenhangende commerciële activiteiten.

De licentiehouders is per 30 mei 2017 gewijzigd. Per die datum is Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. als licentiehouders aangewezen door de licentiecommissie van de KNVB. Daarvoor was dit Stichting Betaald Voetbal N.E.C.

Groepsverhoudingen

N.E.C. Holding B.V. te Nijmegen staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen:

Geconsolideerde maatschappijen:

<u>Naam</u>	<u>Statutaire zetel</u>	<u>Aandeel in het geplaatste kapitaal</u>
Exploitatie-Maatschappij De Goffert B.V.	Nijmegen	100%
N.E.C. Horeca B.V.	Nijmegen	100%
Nijmegen Eendracht Combinatie B.V.	Nijmegen	100%
Voetbalacademie N.E.C./F.C. Oss B.V.	Nijmegen	100%

Grondslagen voor de consolidatie

Aangezien de cijfers van Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. en haar 100% deelneming Voetbalacademie N.E.C./F.C. Oss B.V. worden geconsolideerd door het groepshoofd N.E.C. Holding B.V., maakt Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. gebruik van de tussenhoudstervrijstelling voor consolidatie op grond van BW Boek 2 artikel 408.

N.E.C. Holding B.V. heeft geen overige deelnemingen waarin zij beslissende zeggenschap uitoefent. Derhalve zijn geen andere deelnemingen in de consolidatie betrokken.

Vreemde valuta

De balansposten die betrekking hebben op activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de officiële koersen per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende het verslagjaar worden omgerekend tegen de koersen per transactiedatum. Koersresultaten worden ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde

waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd.

De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden.

Verslaggevingsvaluta

N.E.C. Holding B.V. rapporteert haar jaarrekening in euro's.

Vergelijking metvoorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. In afwijking met het Besluit Modellen Jaarrekening is in de winst-en-verliesrekening een separate regel opgenomen voor de post "Resultaat vergoedingssommen". Eén en ander is opgenomen ten behoeve van het inzicht voor de gebruiker van de jaarrekening; dit is tevens gebruikelijk in de branche waarin de organisatie actief is.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Continuïteit van de de activiteiten

Het eigen vermogen van de vennootschap bedraagt € 2.906.171 negatief ultimo boekjaar. Het resultaat bedraagt € 1.013.924 negatief. Over het boekjaar 2018-2019 zal naar verwachting een negatief netto resultaat worden behaald.

De vennootschap verwacht dat op basis van de beschikbare liquiditeiten aan haar verplichtingen kan worden voldaan voor ten minste twaalf maanden na de datum van de jaarrekening. Dit mede gezien de overeengekomen uitgestelde betalingsverplichtingen aan investeerders.

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

Financiële instrumenten

Primaire financiële instrumenten

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost van de 'Grondslagen voor de waardering van activa en passiva'.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelerscontracten, waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd als "vergoedingssommen" tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met de afschrijvingen.

De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract. In geval van een duurzame waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere realiseerbare waarde plaats. Bij tussentijdse verlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Bij afkoop c.q. ontbinding van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde "vergoedingssommen" ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst is verantwoord.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Kosten voor periodiek groot onderhoud worden ten laste gebracht van het resultaat op het moment dat deze zich voordoen.

Financiële vaste activa

Meerderheidsdeelnemingen en overige deelnemingen waar invloed van betekenis op kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd.

Indien in deze situatie de deelnemende rechtspersoon aansprakelijk is voor de schulden van de deelneming, wordt een voorziening gevormd. Deelnemingen waar geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.

Bij de deelnemingen worden onderstaande resultaatbepalingsmethoden gehanteerd:

- Deelneming Eredivisie C.V. - Verrijgingsprijs

Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden hierop in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Langlopende en kortlopende schulden

Opgenomen rentedragende leningen en schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

Netto omzet

Netto omzet betreft de opbrengst uit levering van goederen en diensten aan derden, onder aftrek van kortingen en van over de omzet geheven belastingen. De netto omzet en andere opbrengsten worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de vergoeding die is ontvangen of waarop recht is verkregen.

De netto omzet van de te onderscheiden opbrengstcategorieën wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:

- Recettes en premies: in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.
- Seizoenkaarten: naar rato van het aantal gespeelde thuiswedstrijden in de competitie.
- Business seats en skybox plaatsen: lineair verdeeld over het boekjaar.
- Indirecte wedstrijdbaten: bij levering van de prestatie.

- Sponsoring en reclame: lineair naar rato van de looptijd van de overeenkomst. De variabele elementen op het moment dat de bijbehorende voorwaarden zijn vervuld. Overige baten bij levering van de prestatie.
- Televisie: TV opbrengsten naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden.
- Merchandising: opbrengsten merchandising bij levering van de artikelen. Overige naar rato van de looptijd van de overeenkomst.

Indien in de bovenstaande opbrengstcategorieën opbrengsten worden verantwoord die zijn gerelateerd aan wedstrijden dan worden deze opbrengsten verwerkt in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.

Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling van monetaire posten worden in de winst en verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

Operationele leasing

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

Afschrijvingen

Afschrijvingen immateriële vaste activa

De afschrijving op vaste activa wordt berekend op basis van de verkrijgings of vervaardigingsprijs. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur.

Afschrijvingen materiële vaste activa

De afschrijving op vaste activa wordt berekend op basis van de verkrijgings of vervaardigingsprijs. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur.

Resultaat vergoedingssommen

Dit betreft het resultaat op transfers. Vergoedingen die contractueel verschuldigd zijn aan derden uit hoofde van transfers worden hierop in mindering gebracht. Transferresultaten worden verwerkt in het boekjaar waarin de transfer is gerealiseerd. Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat vóór belastingen in de winst- en verliesrekening, na aftrek van het gebruik van fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet aftrekbare kosten. Hierbij worden de thans geldende belastingtarieven gehanteerd.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelskosten

De vennootschap heeft diverse pensioenregelingen.

In beginsel vallen alle contractspelers verplicht onder de pensioenregeling van de Stichting Contractspelers KNVB (CFK). De pensioenen van trainers en coaches zijn verplicht ondergebracht bij de Stichting Pensioenfonds voor Voetbaloefenmeesters.

Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. kent voor haar overig personeel een pensioenregeling op basis van beschikbare premie. De werkgever heeft derhalve niet de verplichting tot het betalen van aanvullende bijdragen indien sprake is van tekorten in de pensioenopbouw (toegezegd-pensioenregeling).

In de balans is daarom geen voorziening ter zake opgenomen.

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Financiële instrumenten

Valutarisico

Het valutarisico is beperkt. Vrijwel alle transacties van de onderneming zijn in euro's. De directie heeft op basis van een valutarisicoanalyse bepaald dat indien benodigd een deel van deze valutarisico's wordt afgedekt.

Renterisico

De vennootschap loopt renterisico over de rentedragende vorderingen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen).

Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt de vennootschap risico ten aanzien van toekomstige kasstromen, met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt de vennootschap risico's over de marktwaarde. Met betrekking tot de vorderingen en schulden worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd.

Kredietrisico

De vennootschap heeft geen significante concentraties van kredietrisico. De opbrengsten worden in belangrijke mate gefactureerd voordat de dienst wordt geleverd. Wanneer sprake is van een overeengekomen uitgestelde betaling bij transfers, heeft de vennootschap aanvullende dwangmiddelen als gevolg van de richtlijnen van de FIFA. Er wordt gebruik gemaakt van meerdere financiers om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk worden nadere zekerheden verstrekt aan de financier voor beschikbare kredietfaciliteiten.

Grondslagen voor de opstelling van het geconsolideerd kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Kasstromen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Winstbelastingen, ontvangen interest en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Toelichting op de onderscheiden posten van de geconsolideerde balans

1) Immateriële vaste activa

Een overzicht van de materiële vaste activa is onderstaand opgenomen:

	Vergoeding sommen en tekengelden
	€
Cumulatieve aanschafwaarde per 30 juni 2017	1.508.500
Cumulatieve afschrijvingen per 30 juni 2017	967.228
Boekwaarde per 30 juni 2017	<u>541.272</u>
Investeringsen	235.000
Afschrijvingen	(237.791)
Desinvesteringen aanschafwaarde	(1.508.500)
Desinvesteringen afschrijvingen	1.160.524
Boekwaarde per 30 juni 2018	<u><u>190.505</u></u>
Cumulatieve aanschafwaarde per 30 juni 2018	235.000
Cumulatieve afschrijvingen per 30 juni 2018	(44.495)
Boekwaarde 30 juni 2018	<u><u>190.505</u></u>
Afschrijvingspercentages	25-33%

De gemiddelde afschrijvingstermijn van de vergoedingssommen is drie jaar.
De resterende looptijd van de vergoedingssommen varieert per 30 juni 2018
van 1 jaar tot en met 3 jaar.

In het seizoen 2017/2018 werd voor een bedrag van € 235.000 geïnvesteerd in de spelersselectie en technische staf. De investeringen hadden hoofdzakelijk betrekking op het aantrekken van de spelers.

2) Materiële vaste activa

Een overzicht van de materiële vaste activa is onderstaand opgenomen:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
	€	€	€	€
Cumulatieve aanschafwaarde per 30 juni 2017	225.195	1.113.117	1.039.121	2.377.433
Cumulatieve afschrijvingen per 30 juni 2017	35.195	1.107.260	883.457	2.025.912
Boekwaarde per 30 juni 2017	<u>190.000</u>	<u>5.857</u>	<u>155.664</u>	<u>351.521</u>
Investeringen	0	0	78.389	78.389
Desinvesteringen	0	0	0	0
Afschrijvingen	(20.000)	(1.639)	(68.433)	(90.072)
Afschrijvingen desinvestering	0	0	0	0
Boekwaarde per 30 juni 2018	<u><u>170.000</u></u>	<u><u>4.218</u></u>	<u><u>165.620</u></u>	<u><u>339.838</u></u>
Cumulatieve aanschafwaarde per 30 juni 2018	225.195	1.113.117	1.117.510	2.455.822
Cumulatieve afschrijvingen per 30 juni 2018	55.195	1.108.899	951.890	2.115.984
Boekwaarde 30 juni 2018	<u><u>170.000</u></u>	<u><u>4.218</u></u>	<u><u>165.620</u></u>	<u><u>339.838</u></u>
Afschrijvingspercentages	10%	7-20%	10-20%	

3) Financiële vaste activa

Verliescompensatie

De stand van het compensabel verlies bedraagt per 30 juni 2018 € 12.167.052. Deze is niet gewaardeerd in deze jaarrekening.

4) Handelsdebiteuren

De debiteuren zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor mogelijke oninbaarheid.

Gedurende het boekjaar is ten laste van de winst-en-verliesrekening voor een bedrag van € 55.000 een voorziening wegens oninbaarheid gevormd.

5) Vorderingen en overlopende activa

	<u>30.06.2018</u>	<u>30.06.2017</u>
	€	€
Vorderingen uit transferactiviteiten	2.472.018	1.568.660
Overige vorderingen	24.718	43.971
Omzetbelasting	58.737	
Overlopende activa	<u>167.063</u>	<u>736.988</u>
	<u>2.722.536</u>	<u>2.349.619</u>

De vorderingen hebben een verwachte looptijd van minder dan 1 jaar.

Van de overlopende activa is € 98.022 (2016-2017: € 431.937) aan te merken als vooruitbetaald. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

6) Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

7) Groepsvermogen

Voor een toelichting op het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen in de enkelvoudige jaarrekening.

8) Voorzieningen

Middels de op 18 juni 2018 ondertekende overeenkomst is afstand gedaan van alle (achtergestelde) leningen en de toekomstige transferrechten. In ruil voor de afstand van deze leningen heeft deze derde partij een levenslang recht op een skybox inclusief catering verkregen. Dit recht is gewaardeerd op een bedrag van € 2.242.500 contant gemaakt tegen 1,013% met een geschatte levensduur van 23 jaar.

9) Langlopende schulden

	30.06.2018			30.06.2017		
	Totaal	Looptijd > 5 jaar	Rente- voet	Totaal	Looptijd > 5 jaar	Rente- voet
	€ 000	€ 000	%	€	€ 000	%
Achtergestelde lening	0	0	0,00	785.000	785.000	0,00
Lening PSF	5.358	0	variabel	16.072	0	Variabel
Lening Gemeente Nijmegen	748.831	0	2,00	780.471	0	2,00
Lening Inventaris	13.650	0				
Lening Stroomaansluiting	13.400	0				
Vooruitontvangen bedragen	333.335	166.656	0,00	416.672	208.320	0,00
Leningen verbonden partijen	<u>1.024.415</u>	<u>0</u>				
	<u>2.138.989</u>	<u>166.656</u>		<u>1.998.215</u>	<u>993.320</u>	

Achtergestelde lening

In het boekjaar 2017/2018 heeft een derde partij afgezien van de achtergestelde lening. De vennootschap heeft hierdoor geen verplichting om deze lening in de toekomst terug te betalen. De verwerking heeft via de winst- en verliesrekening plaatsgevonden.

Lening PSF (Project Stimuleringsfonds)

Deze lening is in het boekjaar 2012/2013 verstrekt ten behoeve van de investering in een LED wall en heeft een looptijd van 7 jaar. De aflossing bedraagt € 5.357 per jaar. De rente bedraagt ING basisrente 1% per jaar. De eerste aflossing heeft plaatsgevonden op 15 juni 2014. Het deel dat binnen een jaar vervalt bedraagt € 5.357. Tot zekerheid van nakoming van de verplichtingen zijn de KNVB Bekergelden verpand.

Lening Gemeente Nijmegen

Deze lening is in 2015 verstrekt en heeft een looptijd van ongeveer 25 jaar. De aflossing geschiedt linear in jaarlijkse termijnen van € 31.641, voor het eerst voor 1 juli 2016. Het deel dat binnen een jaar vervalt bedraagt € 31.641. Er wordt 2% rente per jaar betaald. Er zijn geen zekerheden verstrekt.

Lening inventaris

Dit betreft een in 16/17 ontvangen lening voor de verbouw van het supportscafé Bikkels voor een bedrag van € 18.200. De jaarlijkse aflossing bedraagt € 4.550. Over de lening wordt geen rente betaald. Er zijn geen zekerheden verstrekt.

Lening stroomaansluiting

Dit betreft een in 17/18 ontvangen lening voor de stroomvoorziening van de ledverlichting voor een bedrag van € 22.500. De jaarlijkse aflossing bedraagt € 4.550. Er wordt 6,1% rente per jaar betaald. Er zijn geen zekerheden verstrekt.

Vooruitontvangen bedragen

De vooruitontvangen bedragen hebben betrekking op een in het boekjaar 2015/2016 afgesloten overeenkomst met betrekking tot marketingactiviteiten. Dit bedrag valt lineair in 12 jaar vrij in het resultaat conform de contractduur. Het deel dat binnen een jaar vervalt bedraagt € 41.664. Van het vooruitontvangen bedrag heeft een bedrag van € 208.320 (2016-2017: € 250.000) een resterende looptijd van langer dan 5 jaar. Er is geen rente verschuldigd. Er zijn geen zekerheden gesteld.

Leningen verbonden partijen

Aflossing zal in 2019/2020 plaats vinden. De rente bedraagt 3,0%. Als zekerheid naar de verbonden partij(en) staat de ontvangst van een transfer garant.

10) Kortlopende schulden en overlopende passiva

	<u>30.06.2018</u>	<u>30.06.2017</u>
	€	€
Handelscrediteuren	959.892	1.399.610
Schulden aan verbonden partijen	0	770.963
Belastingen en premies sociale verzekeringen	179.394	563.271
Overige schulden en overlopende passiva	<u>1.956.773</u>	<u>2.301.707</u>
	<u>3.096.060</u>	<u>5.035.551</u>

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	<u>30.06.2018</u>	<u>30.06.2017</u>
	€	€
Loonheffingen	165.376	468.590
Pensioenpremies en bijdragen bedrijfstakafhankelijke regelingen	14.018	30.890
Omzetbelasting	0	63.791
	<u>179.394</u>	<u>563.271</u>

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Fiscale eenheid

De vennootschap vormt met Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. en Exploitatie Maatschappij De Goffert B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Uit dien hoofde is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

Huur- en leaseverplichtingen

Ultimo boekjaar zijn de huurverplichtingen voor het stadioncomplex € 525.000 per jaar; eindigend februari 2043. Voor het Multifunctioneel Sport Complex bedraagt de huurverplichting € 148.000 welke aan het eind van het seizoen 2018/2019 eindigt. De overige verplichtingen bedragen € 85.000, welke eind van het seizoen 2018/2019 eindigen.

Ultimo boekjaar zijn de leaseverplichtingen € 20.000 per maand. De looptijd van de leaseverplichtingen bedraagt maximaal 3 jaar. De totale leaseverplichting bedraagt € 720.000, waarvan € 240.000 binnen één jaar.

Samenwerkingsovereenkomst

In 2009/2010 is er een samenwerkingsovereenkomst aangegaan met externe partijen voor onbepaalde tijd, waarin de toekomstige transferrechten van spelers worden overgedragen.

In de overeenkomst is een maximale overdracht van toekomstige transferrechten van 25% overeengekomen; eind 2014 is dit aangepast naar 30%.

Op 18 juni 2018 is 21,19% van de transferrechten door een externe partij aan N.E.C. geschonken.

Per balansdatum is derhalve 8,81% van de toekomstige transferrechten overgedragen.

Bij eventuele toekomstige transfers van spelers dient maximaal 8,81% van de netto transfersom te worden afgedragen.

De netto transfersom in dit kader is als volgt gedefinieerd: het bedrag dat door een derde partij wordt betaald aan Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. om een beroepsvoetballer van Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. over te nemen, verminderd met:

- de zogenoemde solidariteitsvergoeding c.q. opleidingsvergoeding;
- een aandeel van derden in de transfersom;
- een eventueel aandeel van de beroepsvoetballer in de transfersom;
- een eventueel aandeel van een zaakwaarnemer of meerdere zaakwaarnemers van de beroepsvoetballer in een transfersom;
- zogenaamde commissiegelden;
- het eventuele restant afschrijvingsdeel van de aankoopsom van de speler over de resterende contractperiode waarvoor de speler nog onder contract staat bij Nijmegen Eendracht Combinatie B.V.

Toelichting op de onderscheiden posten van de geconsolideerde winst-en-verlies-rekening

10) Netto-omzet

De netto-omzet over 2017-2018 van de rechtspersoon en haar dochter- en/of groepsmaatschappijen is ten opzichte van het vorige jaar gedaald met 28,59%.

De netto-omzet bestaat uit de volgende opbrengstcategorieën:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Wedstrijdbaten	1.206.443	1.910.787
Sponsoring	3.649.215	3.943.443
Mediabaten	1.196.007	2.162.374
Subsidies	155.872	150.633
Merchandising	45.204	72.833
Food & Beverage	1.681.986	1.813.766
Overige bedrijfsopbrengsten	<u>838.630</u>	<u>2.231.694</u>
	<u>8.773.357</u>	<u>12.285.530</u>

Overige bedrijfsopbrengsten

De groep heeft gedurende het boekjaar voor € 235.000 (2016-2017: € 1.200.000) aan exploitatiebijdrage ontvangen ten behoeve van het seizoen 2017-2018. De exploitatiebijdrage is geheel als bate verwerkt in boekjaar 2017-2018 aangezien de uitgaven voor het seizoen 2017-2018 ook in dit boekjaar zijn gedaan.

11) Lonen, salarissen en sociale lasten

	<u>2017-2018</u>	<u>2016-2017</u>
	€	€
Lonen en salarissen	3.462.954	4.413.880
Sociale lasten	462.294	598.721
Overige personeelskosten	<u>1.523.871</u>	<u>680.561</u>
	<u>5.449.119</u>	<u>5.693.162</u>

In de overige personeelskosten zijn over 2017-2018 lease-kosten opgenomen ten bedrage van € 333.432 (2016-2017: € 362.710).

In de sociale lasten zijn over 2017-2018 pensioenlasten begrepen ten bedrage van € 58.603 (2016-2017: € 72.630).

Gemiddeld aantal werknemers

Het gemiddeld aantal in de groep werkzame werknemers, berekend op fulltimebasis en uitgesplitst naar activiteiten, bedroeg:

	<u>2017-2018</u>	<u>2016-2017</u>
Spelers	29,0	28,0
Technische Staf	17,6	18,5
Directie en kantoor	<u>20,0</u>	<u>23,0</u>
	<u>66,6</u>	<u>69,5</u>

Er waren gedurende het seizoen 2017-2018 en 2016-2017 geen medewerkers buiten Nederland werkzaam.

Bezoldiging bestuurders

In het boekjaar had de vennootschap twee bestuurders in dienst welke een totale vergoeding van € 274.000 ontvingen over 2017-2018.

Bezoldiging commissarissen

De Leden van de Raad van Commissarissen hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

12) Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten bestaan uit de volgende kostencategorieën:

	<u>2017-2018</u>	<u>2016-2017</u>
	€	€
Wedstrijd- en trainingskosten	1.331.905	1.191.931
Huisvestingskosten	1.245.210	1.201.573
Verkoopkosten	3.025.753	3.068.702
Algemene kosten	711.328	770.669
KNVB-heffingen	<u>65.178</u>	<u>132.996</u>
	<u>6.379.374</u>	<u>6.365.871</u>

13) Financiële baten en lasten

	<u>2017-2018</u>	<u>2016-2017</u>
	€	€
Rentelasten en soortgelijke kosten	30.969	22.301
Rentebasten en soortgelijke opbrengsten	<u>(328)</u>	<u>(2.053)</u>
	<u>30.641</u>	<u>20.248</u>

Enkelvoudige jaarrekening

- Enkelvoudige balans
- Enkelvoudige winst-en-verliesrekening
- Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

Enkelvoudige balans per 30 juni 2018

(voor resultaatbestemming)		30.06.2018	30.06.2017			Toe-lichting	30.06.2018	30.06.2017
		€	€				€	€
Actief				Passief				
Vaste activa				Eigen vermogen		2		
Financiële vaste activa	1	1.799.693	2.884.607	Geplaatst kapitaal			3.893.124	3.893.124
				Overige reserves			(1.026.517)	(1.555.520)
				Resultaat boekjaar			(1.084.914)	529.003
								2.866.607
				Kortlopende schulden en overlopende passiva			1.781.693	
				Schulden aan groepsmaatschappijen			18.000	18.000
		<u>1.799.693</u>	<u>2.884.607</u>				<u>1.799.693</u>	<u>2.884.607</u>

Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2017-2018

	<u>2017-2018</u>	<u>2016-2017</u>
	€	€
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	<u>(1.084.914)</u>	<u>529.003</u>
Resultaat na belastingen	<u><u>(1.084.914)</u></u>	<u><u>529.003</u></u>

Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede voor de toelichting op de onderscheiden activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, respectievelijk de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening gevormd. Bij het bepalen van de omvang van deze voorziening wordt rekening gehouden met reeds op vorderingen op de deelneming in mindering gebrachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Toelichting op de onderscheiden posten van de enkelvoudige balans

1) Financiële vaste activa

Een overzicht van de deelnemingen in groepsmaatschappijen is onderstaand opgenomen:

	<u>30.06.2018</u>	<u>30.06.2017</u>
	€	€
Stand per 1 juli	2.884.607	2.355.604
Resultaat deelnemingen	<u>(1.084.914)</u>	<u>529.003</u>
Stand per 30 juni	<u>1.799.693</u>	<u>2.884.607</u>

N.E.C. Holding B.V. is niet aansprakelijk voor de schulden van de groepsmaatschappijen.

Deelneming Nijmegen Eendracht Combinatie B.V.

Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. is gevestigd te Nijmegen. De deelneming hierin bedraagt 100%. Het resultaat over het boekjaar 1 juli 2017 tot en met 30 juni 2018 bedraagt - € 662.594 (2016-2017: € 1.698.227). De negatieve intrinsieke waarde bedraagt per 30 juni 2018 € 4.553.771 (2016-2017: € 3.891.177).

Deelneming N.E.C. Horeca B.V.

N.E.C. Horeca B.V. is gevestigd te Nijmegen. De deelneming bedraagt 100%. Het resultaat over het boekjaar 1 juli 2017 tot en met 30 juni 2018 bedraagt € 302 positief (2016-2017: € 4.878 negatief). De negatieve intrinsieke waarde bedraagt per 30 juni 2018 € 117.768 (2016-2017: € 118.070).

Verliescompensatie

De stand van het compensabel verlies bedraagt per 30 juni 2018 € 12.238.793. Deze is niet gewaardeerd in deze jaarrekening.

2) Eigen vermogen

Geplaatst kapitaal:

Het maatschappelijk kapitaal van N.E.C. Holding B.V. bedraagt € 15.000.000, verdeeld in 1.000.000 gewone aandelen en 14.000.000 cumulatief preferente aandelen. Het gestort en opgevraagd kapitaal bedraagt € 3.893.124. Dit betreft 20.000 gewone aandelen van nominaal € 1 en 3.873.124 cumulatief preferente aandelen van € 1. De cumulatief preferente aandelen hebben, conform artikel 23 van de statuten, een recht op 5% dividend.

Dividend cumulatief preferente aandelen:

Overeenkomstig artikel 23 van de statuten van de vennootschap dient het bestuur goedkeuring te verlenen tot de uitkering van het preferent dividend. De omvang van het achterstallig dividend op cumulatief preferente aandelen bedraagt € 968.281 (1 juli 2016 tot en met 30 juni 2017: € 968.281).

Overige reserves:

Het verloop van de post overige reserves is als volgt:	<u>2017-2018</u> €
Stand per 1 juli	(1.555.520)
Resultaatverdeling vorig boekjaar	529.003
Niet verdeelde resultaat boekjaar	<u>(1.084.914)</u>
Stand per 30 juni	<u>(2.111.431)</u>

Niet verdeelde resultaten:

Het verloop van de post niet verdeelde resultaten is als volgt:	<u>2017-2018</u> €
Stand per 1 juli	529.003
Verdeelde winst voorgaande boekjaren	(529.003)
Niet verdeelde resultaat boekjaar	<u>(1.084.914)</u>
Stand per 30 juni	<u>(1.084.914)</u>

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2016-2017

De jaarrekening 2016-2017 is vastgesteld in de algemene vergadering gehouden op 31 oktober 2017. De algemene vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2017-2018

De directie stelt aan de algemene vergadering voor om het resultaat over het boekjaar 2017-2018 ten bedrage van € 1.084.914 negatief geheel ten laste van de overige reserves te brengen.

Dit voorstel is nog niet in de jaarrekening verwerkt.

Verschil enkelvoudig en geconsolideerd eigen vermogen

	<u>30.06.2018</u>	<u>30.06.2017</u>
	€	€
Negatieve nettovermogenswaarde Nijmegen Eendracht Combinatie B.V.	4.553.771	3.891.178
Negatieve nettovermogenswaarde N.E.C. Horeca B.V.	<u>117.768</u>	<u>118.070</u>
Verschil per 30 juni	<u>4.671.539</u>	<u>4.009.248</u>
	<u>30.06.2018</u>	<u>30.06.2017</u>
	€	€
Enkelvoudig eigen vermogen 30 juni	1.765.368	2.114.364
Correctie voorgaande jaren		829
Verschil per 30 juni	<u>(4.671.539)</u>	<u>(4.009.248)</u>
Geconsolideerd eigen vermogen per 30 juni	<u>(2.906.171)</u>	<u>(1.894.055)</u>

Overige toelichtingen

Bezoldiging bestuurders

In het boekjaar had de vennootschap twee bestuurders in dienst welke een totale vergoeding van € 274.000 ontvingen over 2017-2018.

Bezoldiging commissarissen

De Leden van de Raad van Commissarissen hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De vennootschap maakt deel uit van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

Voor de overige niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Gebeurtenissen na balansdatum

Vergoedingssommen

Na afloop van het boekjaar 1 juli 2017 tot en met 30 juni 2018 zijn er zowel bij Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. als bij derde partijen spelers verkocht waarvoor Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. recht heeft op een substantieel bedrag aan vergoedingssommen.

Ondertekening van de jaarrekening

Nijmegen, 31 oktober 2018

N.E.C. Holding B.V.

De Directie:

De heer W. van Schaik
Algemeen directeur

De heer R. Oversier
Technisch directeur

Ondertekening commissarissen:

De heer J.J.T. van Oijen

De heer L.A.I. Ariens

De heer J.M.C. Emons

De heer A.J. Hendriks

De heer L. Looijen

De heer J.R. Keijzers

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat

Volgens artikel 23 van de statuten staat het resultaat ter beschikking van de raad van commissarissen, met dien verstande dat:

- a) allereerst op 54 cumulatief preferente aandelen een dividend wordt uitgekeerd ter grootte van vijf procent (5%) van het nominaal bedrag van die aandelen;
- b) indien de sub a bedoelde uitkering in de voorgaande jaren niet of niet geheel is geschied, wordt eerst het achterstallige dividend over die jaren uitgekeerd, te beginnen met het oudste jaar;
- c) van de daarna resterende winst geen uitkering meer kan worden gedaan op de cumulatief preferente aandelen.

